

Содержание

1. [Паспорт Программы развития](#_TOC_250005) 3
2. [Информационная справка об ОО](#_TOC_250004) 11
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов

самодиагностики… 15

* 1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта 15
  2. Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию 130
     1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и

внешних факторов влияния на развитие школы… 130

* + 1. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы… 132

1. [Основные направления развития организации…](#_TOC_250003) 148
   1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию 148
   2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов 150
2. Ожидаемые результаты реализации Программы развития 163
3. [Механизмы реализации Программы развития](#_TOC_250002) 165
4. [Критерии и показатели оценки реализации Программы развития](#_TOC_250001) 167
5. [Дорожная карта реализации Программы развития](#_TOC_250000) 169

# Паспорт Программы развития

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **Содержание** |
| Полное наименование ОО | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение муниципального образования «Кошехабльский район»  «Средняя общеобразовательная школа № 9» |
| Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития | 1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; 2. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286 "Об утверждении федерального образовательного стандарта начального общего образования"; 3. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 372 “Об утверждении федеральной образовательной программы начального общего образования” (Зарегистрирован 12.07.2023); 4. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 декабря 2014 г. № 1598 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»; 5. Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1023 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы начального общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья"; 6. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287 "Об утверждении федерального образовательного стандарта основного общего образования"; 7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 370 “Об утверждении федеральной образовательной программы основного общего образования” (Зарегистрирован 12.07.2023); 8. Приказ Минпросвещения России от 24.11.2022 г. № 1025 "Об утверждении федеральной адаптированной образовательной программы основного общего образования для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья"; 9. Приказ Министерства образования и науки Российской |

|  |  |
| --- | --- |
|  | Федерации от 17 мая 2012 г. № 413 "Об утверждении федерального образовательного стандарта среднего общего образования";   1. Приказ Министерства просвещения от 12.08.2022 № 732 "О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413"; 2. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 18.05.2023 № 371 “Об утверждении федеральной образовательной программы среднего общего образования” (Зарегистрирован 12.07.2023); 3. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»; 4. Паспорт национального проекта «Образование». Утверждён Президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол   №16 от 24 декабря 2018 г.);   1. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы (утверждена Указом Президента от 09.05.2017 № 203); 2. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р); 3. Основы государственной молодежной политики до 2025 года (утверждены распоряжением Правительства от 29.11.2014 № 2403-р); 4. Концепция проекта «Школа Минпросвещения России», поддержанная Коллегией Министерства просвещения РФ, протокол от 8 апреля 2022 № ПК-1вн; 5. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п.   4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв.  президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому  развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16);   1. Устав МБОУ СОШ №9 2. Внутренняя система оценки качества образования (ВСОКО) МБОУ СОШ №9 3. Рабочая программа воспитания МБОУ СОШ №9 4. Приказ от 01.11.2024 г. за № 476 «О создании рабочей группы по разработке программы развития». |

|  |  |
| --- | --- |
| Цель | Создание единого образовательного пространства и равных условий, обеспечивающих современное качественное образование, успешную адаптацию учащихся в социальной и экономической жизни в соответствии с социальным заказом |
| Комплексные задачи Программы развития | 1. Непрерывно совершенствовать качество образования через обеспечение равных возможностей для всех обучающихся и конструирование мотивирующей образовательной среды:   -совершенствовать систему внеурочной деятельности для высокомотивированных учеников с целью эффективного участия в олимпиадном движении;  -внедрить углубленное обучение на уровне ООО, расширить перечень предметов для изучения на углубленном уровне, профильное обучение (не менее 2х профилей) на уровне СОО;  -повысить качество образования для учащихся с ОВЗ, обеспечить комфортные условия обучения.   1. Создать условия для обеспечения доступности воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности путем взаимодействия школы и родителей. здоровьесберегающей индивидуализации образования, поддержки одаренных детей в спорте, творчестве, интеллектуальном развитии, модернизации инфраструктуры дополнительного образования детей. 2. Создать условия для формирования готовности к профессиональному самоопределению обучающихся и выбору жизненного пути. 3. Обеспечить непрерывный характер профессионально личностного развития педагогических кадров путем внедрения национальной системы профессионального роста педагогических работников. 4. Создать условия для сохранения и укрепления физического и эмоционального здоровья обучающихся, организации отдыха детей через совершенствование комфортного школьного климата. 5. Развивать современную образовательную среду. |
| Планируемые результаты реализации Программы  развития | Планируемые результаты реализации  Программы развития  1. Проведение самодиагностики школы определить уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» по всем магистральным направлениям и ключевым условиям  2. Проведение управленческий анализ и проектирование  условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» (определены механизмы, пути и способы достижения  намеченных результатов).  3. Описаны условий перехода на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» с учётом 8 магистральных направлений  развития  1) Знание: качество и объективность  2) Воспитание.  3) Здоровье.    4) Творчество.  5) Профориентация.  6) Учитель. Школьные команды.  7) Школьный климат  8) Образовательная среда.  4. Построена система профессионального развития педагогических  работников Школы, обеспечивающая своевременную методическую подготовку  с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов (  Модель методической службу школы, Программа методического  сопровождения педагогических работников- индивидуальные маршруты  отдельного педагога) ( повышение уровня квалификации педагогических  кадров-100% педагогов прошли курсы повышения квалификации по  направлениям : обновленный ФГОС ОО. по работе с обучающимися с ОВЗ, ИКТ  компетенции в перспективе цифровизация образовательного процесса,  выстраивают свой урок в соответствии с требованиями ФГОС и т.п );  5. Сформирована предметно-пространственной среды в перспективе  цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации  образовательного процесса.  6. Расширены возможности образовательного партнёрства для  повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом  применении ( количество партнеров увеличилось). Организовано сетевое  взаимодействие со спортивными организациями т.д , для расширения перечня  предлагаемых услуг и повышения качества уже оказываемых, помочь  обучающимся в выборе будущей профессии.  7. Скорректированы управленческая модель Школы , опирающаяся на  анализ и прогнозирование внешней и внутренней среды, социального заказа,  учета позиций заинтересованных сторон, ориентирующая коллектив Школы на  определенные ценности, реализацию своей миссии, выбирающая значимые  приоритетов, с четко выстроенной стратегий жизнедеятельности.  8. Расширен спектр направлений работы с семьей (школа  для ребёнка и для всей семьи).( внедрение системы совместных мероприятий с  родителями ДЛЯ достижения большей открытости ШКОЛЫ, организация  деятельности представителей родительского сообщества в Управляющем совете  Школы Организация неформальных форм взаимодействия образовательной  организации и родителей: групповые консультации родителей  по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории,  родительские школы и университеты, родительские клубы, клубы ВЫХОДНОГО  дня. мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания и др.)  9. Каждому обучающемуся обеспечено качественное общее  образование и гарантировано достижение максимально возможных  образовательных результатов на основе лучших традиций отечественной  педагогики, предполагающих реализацию общего образования в, в том  числе и углубленного обучения, проектной и исследовательской деятельности, в  том числе с применением электронных образовательных ресурсов,  обеспечение объективной  внутренней системы оценки качества образования:  - обеспечение 100% обучающихся доступностью  качественного образования в соответствии с  требованиями ФГОС ОО;  - качество образования обучающихся достигает 40 %;  - качественные показатели результатов ГИА не ниже показателей по району,  республике;  - повышение доли обучающихся, участвующих в предметных олимпиадах,  конкурсах и соревнованиях различного уровня (не менее 70% учащихся).   * доля победителей, призёров, конкурсных мероприятий различного уровня - не менее 10 % от числа обучающихся участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях различного уровня. * развитие системы внеурочной деятельности и   дополнительного образования как условия развития талантливых детей, ежегодное расширение (обновление) перечня образовательных услуг и увеличение количества занятых учащихся (охват 100% учащихся);  В Школе расширены образовательные возможности для обучающихся (в том числе и для разных нозологических групп) через вариативность образовательных программ общего и дополнительного образования.  Созданы условия для обеспечения повышения безопасности в  10. Школе в отношении детей и работников, посетителей обеспечена безопасность образовательного процесса с соблюдением всех санитарно- эпидемиологических требований.  -Реализация не менее 2 профилей или нескольких индивидуальных учебных планов. Разработка индивидуальных образовательных маршрутов.  -Реализация углубленного изучения отдельных предметов не менее чем в одном классе в двух параллелях со 2 по 9 класс.  -Организация сетевого партнерства с вузами по реализации образовательных программ: предметов, курсов, практик, проектов.  -Создание условий для подготовки одаренных детей.  -Организация психолого-педагогического сопровождения детей с ОВЗ, инвалидностью.  -Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей. Организация и проведении трансляции опыта по взаимодействию ОО и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания |
|  | .  -Разработка и внедрение общешкольной программы по здоровьесбережению; привлечение обучающихся к посещению дополнительных занятий в области физической культуры и спорта 30% и более; привлечение и качественная подготовка обучающихся к региональным и всероссийским спортивным соревнованиям.  -Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ по 4 направлениям; введение 3х технологических кружков; создание условий для качественной подготовки призеров и/или победителей конкурсов всероссийского уровня; создание и функционирование школьного музея, театра; привлечение 30% и более обучающихся к членству в школьных творческих объединениях.  -Заключение договоров с высшими и средними профессиональными заведениями Республики Адыгея – по профессиональному обучению и прохождению профессиональных проб на региональном уровне.  - Создание благоприятных условий для прохождения обучения по программам повышения квалификации в области цифрового образования (ЦОС) педагогами в полном составе.  -Привлечение специалистов: логопеда и дефектолога в рамках сетевого взаимодействия.  -Повышение доли педагогов, применяющих Федеральную информационную систему «Моя школа» в своей педагогической практике до 95 %.  -Функционирование информационно-библиотечного центра, школы полного дня. |
| Сведения о разработчиках | Директор школы Мамишев Р.А..  Заместитель директора по УВР Шовгенова Е.А.. |
| Период реализации | 2024-2027гг. |
| Этапы реализации Программы развития | Программа реализуется через комплекс организационных, экономических и правовых мероприятий, необходимых для достижения цели и решения задач Программы, с определенными показателями и контрольными точками:  Первый этап (1 полугодие 2024 года) – подготовительный. Второй этап (2 полугодие 2024 года – 2026год) – этап реализации. Третий этап (2027 год) – обобщающий. |
| I этап – подготовительный  *(1 полугодие 2024 года)* | Проблемный анализ эффективности работы школы, разработка плана мероприятий и программных проектов. |

|  |  |
| --- | --- |
|  | Подготовка локальных актов, направленных на методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации мероприятий программы:  - приказ об утверждении программы развития;  -приказ о назначении ответственных за реализацию программы развития;  - приказ о проведении промежуточного мониторинга реализации программы.  Информирование родительской общественности об изменениях в образовательной деятельности ОО:  - родительское собрание;  -памятки, буклеты;  -мастер-классы, лектории, час общения.  Разработка дорожной карты по реализации проекта «Школа Минпросвещения России». |
| II этап – реализация  *(2 полугодие 2024 года –*  *2026 год)* | Работа школы по реализации направлений программы, корректировка. Продолжение материально-технического переоснащения.  Контроль за ходом выполнения Программы. |
| III этап – обобщающий  *(2027 год)* | Итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития. |
| Порядок финансирования Программы развития | Источники финансирования Программы развития: бюджетные, внебюджетные средства. |
| Контроль реализации | Организация осуществляет мониторинг эффективности реализации Программы развития.  Принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития на соответствие модели и целевому уровню «Школы Минпросвещения России». Ответственные исполнители:  Директор школы Мамишев Р.А.  Заместитель директора по УВР Шовгенова Е.А |

# Информационная справка об ОО

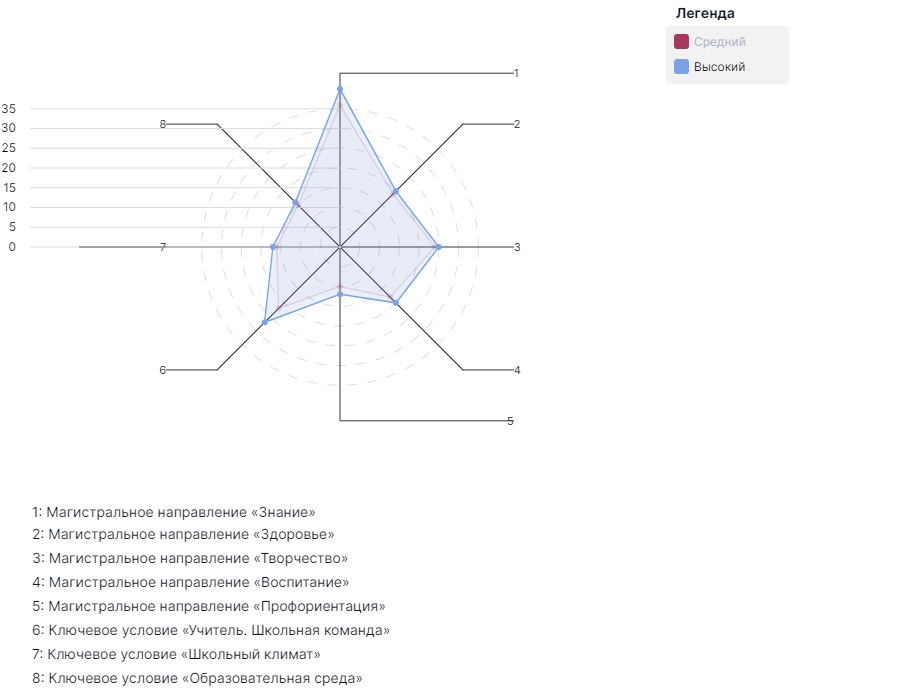
|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование** | **Содержание** |
| Основные сведения об ОО | Указать:   1. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение  муниципального образования «Кошехабльский район» «Средняя общеобразовательная школа №9» 2. Школа была основана 1985г. 3. ИНН: 0103002585 4. учредитель: МО «Кошехабльский район» 5. Лицензия №92 от 26.12.2016 г. приложение № 1 от 26.12.2016 г. серия 01П01 №0001031. 6. Инд 385436. с.Вольное ул. Ленина 154, Кошехабльский район Республика Адыгея 7. Тел. 9-45-18 Е-mail: kosh\_shkola9@mail.ru адрес сайта школы:koshshkola9.ucoz.ru |
| Сведения  об обучающихся | Начальное общее образование - 182 обучающихся. Основное общее образование - 235 обучающихся. Среднее полное общее образование - 22 обучающихся. С ОВЗ - 11 обучающихся (домашнее обучение-5уч). Итого: 16 обучающихся. |
| Краткая  характеристика организационно- педагогических условий | Деятельность образовательной организации регламентируется уставом. Коллегиальные органы управления в соответствии с уставом: общее собрание трудового коллектива, управляющий совет, педагогический совет, родительский комитет, совет учащихся.  МБОУ СОШ № 9 не имеет структурных подразделений. Реализуются следующие образовательные программы:  Образовательная программа начального общего образования ; Образовательная программа основного общего образования; Образовательная программа среднего общего образования( в 10 кл - универсальный, в 11 классе – универсальный);  Адаптированная основная общеобразовательная программа обучающихся с умственной отсталостью( интеллектуальными нарушениями)  Обеспечена занятость учащихся по интересам во второй половине дня в рамках дополнительного образования и курсов внеурочной деятельности. Внеурочная деятельность обеспечивает достижение планируемых результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования и в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования организуется по основным  направлениям: |

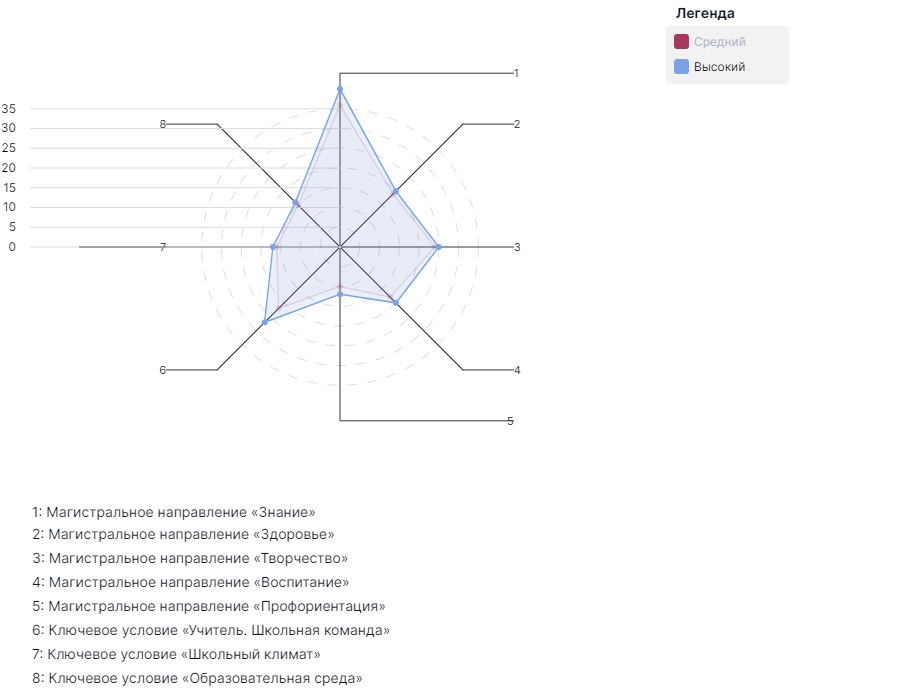
|  |  |
| --- | --- |
|  | -информационно-просветительские занятия патриотической, нравственной и экологической направленности;  -занятия по формированию функциональной грамотности обучающихся;  -занятия, направленные на удовлетворение профориентационных интересов и потребностей обучающихся;  -занятия, связанные с реализацией интеллектуальных и социокультурных потребностей обучающихся;  -занятия, направленные на удовлетворение интересов и потребностей обучающихся в творческом и физическом развитии;  -занятия, направленные на удовлетворение социальных интересов и потребностей обучающихся, на сопровождение деятельности детских общественных объединений, на организацию совместно с обучающимися комплекса мероприятий воспитательной направленности.  Дополнительное образование ведется по программам следующей направленности:   * Информационно-просветительские занятия патриотической , нравственной и экологической направленности; * Занятия, связанные с реализацией особых интеллектуальных и социокультурных потребностей обучающихся; * Занятия, направленные на удовлетворение интересов и потребностей обучающихся в творческом и физическом развитии, помощь в самореализации, раскрытии и развитии способностей и талантов; * Занятия, направленные на удовлетворение социальных интересов и потребностей обучающихся * Занятия, направленные на удовлетворение профориентационных интересов и потребностей обучающихся * Занятия по формированию функциональной грамотности обучающихся;   В МБОУ СОШ №9 открыт Центр образования естественнонаучной и технологической направленностей «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование». Занятия направлены на расширение возможностей учащихся в освоении учебных предметов и программ дополнительного образования естественно-научной и технологической направленностей.  При организации образовательного процесса используются технологии проблемного обучения, формирования критического мышления, уровневой дифференциации, проектные, игровые, здоровьесберегающие, информационно-коммуникативные.  Образовательная организация находится в типовом здании, соответствующем требованиям СанПин. В здании имеются централизованные водопровод, канализация, отопление, функционирует система вентиляции. Оборудованы 27 предметных кабинетов, 1 спортивный зал, медицинский кабинет, столовая, библиотека, лаборатории в кабинетах химии, физики, служебные кабинеты, кабинеты учебно- вспомогательного персонала.  В соответствии с требованиями ФГОС реализация образовательных программ обеспечивается современной информационно- образовательной средой. Информационная открытость осуществляется с помощью сайта школы и социальных сетей. Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации. |

|  |  |
| --- | --- |
| Сведения о режиме деятельности | Организация работает по графику пятидневной рабочей недели. Занятия проводятся в одну смену.  Учебный год делится на первом и втором уровнях обучения (1-9 классы)  на четверти, на третьем уровне обучения (10-11 классы) – на полугодия. 1 класс – 33 учебные недели; 2-11 классы – 34 учебные недели. |
| Сведения о работниках ОО | Общее количество работников – 56  Количество педагогических работников – 38  Высшее образование (педагогическое) – 28  Директор -1  Заместитель директора-2 Педагог-организатор -1  Учителя - 34   1. высшая КК – 18 2. первая КК – 3 3. СЗД – 7   Заведующий библиотекой – 1 Педагог-психолог – 1  Социальный педагог – 1  Молодой специалист – 1  Ведомственные награды:  Почетный работник сферы образования РФ – 2  Почетная грамота Министерства просвещения РФ – 8 |
| Краткая  характеристика окружающего социума,  наличие социальных партнеров | МБОУ «Детско-юношеская спортивная школа» МО «Кошехабльский район»- физкультурно-спортивное направление,  «Вольненская сельская библиотека» - интеллектуальное, воспитательно-нравственное направления,  Детская школа искусств – художественное, творческое направление |
| Краткое описание  достижений ОО за предыдущие 3 года | Школа – территория здоровья – 2022 г. региональный 3 место  Школа территория безопасности – 2023 г. региональный 2 место  Диплом лауреата Всероссийского конкурса «Лучшая школьная столовая» в номинациях: -«Лучший повар столовой» и « Школьное питание 3.0»Уфа 2022г  Призер регионального этапа Всероссийского конкурса хоровых и вокальных коллективов в республике Адыгея в номинации «Вокальный коллектив» «Музыкальный калейдоскоп» (Диплом III степени) |

1. Самодиагностика школы, осуществляющей обучение по  
программам: НОО, ООО, СОО (в школе ОБУЧАЮТСЯ лица с  
ОВЗ, с инвалидностью)

Средний- 162 б.





3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1 Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому направлению и в  
целом).

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Показатель оценивания** | **Значение оценивания** | **Балльная оценка** | **Магистральное направление, ключевое условие** | **Критерий** | **Дефициты** | **Управленческие действия/решения** |
| 1 | Реализация учебно- исследовательской и проектной деятельности критический показатель) | Обучающиеся участвуют в реализации проектной и/или исследовательской деятельности | 1 | Магистральное направление | Образовательный процесс |  |  |
| 2 | Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных  планов(критический показатель) | Реализация не менее 2  профилей и нескольких различных индивидуальных учебных планов | 3 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  | Использование сетевых форм реализации образовательной деятельности, привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для организации профильного обучения, обучения по индивидуальным учебным планам |
|  |  |  |  |  |  |  | * Мотивация педагогов к повышению уровня профессиональных компетенций в ходе реализации ИОМ. * Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах |
| * Организация психолого- педагогической диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития. * Организация индивидуальной работы с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности. |
|  |  |  |  |  |  |  | проходят в школах «у дома».  • Привлечение дополнительных источников финансирования, в том числе внебюджетных источников финансирования, участие в грантовых конкурсах. |
|  | * Проведение самообследования ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для реализации профильного обучения в образовательной организации. * Обеспечение административного контроля организации профильного обучения. * Осуществление экспертизы учебных планов профилей и индивидуальных учебных планов на предмет их соответствия требованиям ФГОС общего образования. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | * Обеспечение требования ФГОС СОО к реализации учебных планов одного или нескольких профилей обучения (естественно- научный, гуманитарный, социально-экономический, технологический, универсальный). * Обеспечение формирования индивидуальной траектории развития обучающегося (содержание учебных предметов, курсов, модулей, темп и формы образования), реализация ИУП. |
|  |  |  |  |  |  |  | * Обеспечение кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов для реализации ИУП * Обеспечение вариативности содержания образовательных программ, соответствующих образовательным потребностям и интересам обучающихся. |
| 3 | Реализация федеральных рабочих программ по учебным предметам (1-11 классы) (критический показатель) | 100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых нс ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ  учебных предметов | 1 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
|  |
| 4 | Обеспеченность учебниками и учебными пособиями, в том числе специальными учебниками и учебными пособиями для обучающихся с ОВЗ | Обеспечено учебниками и учебными пособиями в полном объеме | 2 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 5 | Применение электронных образовательных ресурсов (ЭОР) из федерального перечня | Предусмотрено | 1 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс |  |  |
| 6 | Углубленное изучение отдельных предметов | Не реализуется углубленное изучение отдельных предметов | 0 | Магистральное направление «Знание» | Образовательный процесс | Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. | * Организация психолого- педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся. * Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению образовательных запросов и ожиданий. * Проведение разъяснительной работы (индивидуальной, групповой)с обучающимися, родителями (законными представителями) о важности углубленного изучения предметов для развития способностей и профессионального   самоопределения.  • Проведение разъяснительной работы с обучающимися;, их родителями (законными представителями) о необходимости углубленного изучения отдельных предметов для интеллектуального развития, подготовки к продолжению обучения образовательных организациях высшего и среднего профессионального образования. |
|  |  |  |  |  |  |
| Несовершенная система финансирования ИУП | • Усовершенствование системы контроля за использованием финансовых ресурсов, обеспечивающих реализацию ООП, в том числе углубленное изучение отдельных предметов в рамках ИУП |
| Не используются в полной мере возможности реализации образовательной программы в сетевой форме. | * Создание условий для реализации ООП в сетевой форме: выявление дефицитов, заключение сетевых договоров, мониторинг. * Создание муниципального «ресурсного центра», в котором дети изучают углубленные курсы, а предметы на базовом уровне проходят в школах «у дома». |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | Недоработанность системы изучение интересов и запросов обучающихся и их родителей (законных представителей). | * Организация психолого- педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся. * Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению запросов и ожиданий. * Назначение педагога- куратора для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т д * Индивидуальная работа с родителями детей по принятию идей персонализации в образовательной деятельности. |
| Отсутствие системы формирования запроса. | • Автоматизация системы формирования и обработки образовательных запросов. |
| Отсутствие практики взаимозачета результатов, полученных в иных организациях. | • Принятие локально- нормативных актов по взаимозачету образовательных результатов. |
| Недостаточная работа по обеспечению | • Проведение самообследования |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | требований ФГОС по реализации углубленного изучения отдельных предметов. | ресурсных (материально- технических.  информационных) условий для организации углубленного изучения отдельных предметов.   * Осуществление анализа содержания образовательных программ, программ учебных предметов. * Проведение диагностических исследований по выявлению способностей, одаренности, образовательных потребностей обучающихся. |
| Низкий уровень профессиональной предметно- методической компетентности педагогических работников в осуществлении углубленного изучения отдельных предметов. | * Организация адресной методической помощи педагогам в организации углубленного изучения отдельных предметов. * Использование методологий менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в организации углубленного изучения отдельных предметов. * Обеспечение прохождения курсов повышения квалификации по вопросам методики преподавания предмета на углубленном уровне. * Повышение мотивации |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | учителя к преподаванию предмета на углубленном уровне, актуализация мер морального и материального стимулирования. |
| 7 | Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной  аттестации обучающихся (критический показатель) | 100% учителей и членов  управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 8 | Реализация и соблюдение требований локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования (критический показатель) | 100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего внутреннюю систему оценки качества образования | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирование объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 9 | Планирование оценочных процедур с учетом графиков проведения федеральных и региональных (при наличии)оценочных процедур (сводный график оценочных процедур размещен на официальном сайте школы) | Да | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционировав ие объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 10 | Наличие выпускников 11 класса, получивших медаль За особые успехи в учении (I и (или) II степени) | Отсутствие выпускников 11 класса, получивших медаль «За особые успехи в  учении», которые набрали по одному из предметов ЕГЭ менее 70 баллов | 1 | Магистраль нос направление «Знание» | Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| II | Образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками необъективных результатов | образовательная организация не входит в перечень образовательных организаций с признаками не объективных результатов по итогам двух предыдущих учебных годов | 2 | Магистральное направление «Знание» | Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 12 | Отсутствие выпускников 9 класса, не получивших аттестаты об основном общем образовании, в общей численности выпускников 9 класса (за предыдущий учебный год) | Наличие выпускников 9 класса, не получивших аттестат об ООО | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционировал ие объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 13 | Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании, в общей численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год) | Отсутствие выпускников 11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании | 1 | Магистральное направление «Знание» | Функционирован ие объективной внутренней системы оценки качества образования |  |  |
| 14 | Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том числе курса Разговоры о важном (критический показатель) | Обучающимся обеспечено 10  часов еженедельных занятий внеурочной  деятельностью | 2 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся |  |  |

скников

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 15 | Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников | Участие в региональном этапе | 2 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся | Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. | * Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. * Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении * Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. * Организация   систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского.   * Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ * Анализ результатов регионального этапа ВСОШ, прогнозирование результатов /регионального/ заключительного этапа.   Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | • Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении. |
| Недостаточная  подготовка обучающихся к участию в олимпиадном движении. | * Осуществление анализа результатов муниципального и регионального этапов ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа. * Обеспечение индивидуальной подготовки обучающихся в муниципальном/ региональном/ заключительном этапе ВСОШ. * Организация развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении * Привлечение педагогических работников в качестве эксперта, члена жюри на различных этапах проведения олимпиады. * • Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 16 | Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников | Наличие победителей и (или) призеров муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников | 2 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся | Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. | * Создание системы работы с одаренными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. * Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении * Обеспечение разработки программ подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. * Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. * Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре всош. * Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | заключительного этапа.   * Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении. * Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.   жюри на различных этапах проведения олимпиады.  • Привлечение партнеров из вузов в рамках сетевого взаимодействия для обеспечения подготовки обучающихся. |
| 17 | Сетевая форма реализации общеобразовательных программ (наличие договоров) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ наличие общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме) | Осуществляется сетевая форма реализации общеобразовательных программ | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся |  |  |
| 18 | Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (или развития инклюзивного образования и т. и.) | Реализация в течение 2 и более лет | 3 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). с инвалидностью |  |  |
| 19 | Разработанность локальных актов(далее - ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования | Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью  по отдельным  вопросам | 1 | Магистраль нос направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями Здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Недостатки в организации образовательного процесса обучающихся с ОВЗ и инвалидностью | * Разработка отдельных локальных актов, корректировка общих локальных актов с целью регламентации особенностей организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.   Организация административного контроля за соблюдением требований локальных   * локальных актов в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Осуществление корректировки имеющихся ЛА и(или) разработка ЛА с целью обеспечения организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.   Организация административного контроля за соблюдением требований локальных актов в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью |
| 20 | Кадровое обеспечение оказания психолого- педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ. с инвалидностью | Обеспечено полностью | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Недостаточный уровень  профессиональных компетенций команды руководителей в  выполнении функций по управлению образовательной  организацией, в том числе в части  кадрового обеспечения психолого-  педагогической и технической помощи  обучающимся с ОВЗ, с | * Обеспечение реализации требований ФГОС общего образования к кадровому обеспечению реализации образовательных программ для * обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью посредством: - модернизации методической деятельности в   образовательной организации по развитию компетенций педагогических работников в вопросах оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью; - организации адресной организационно-методической помощи, внедрения методологий тьюторства, менторства и наставничества для персонифицированной поддержки и сопровождения педагогических работников в вопросах оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью.   * Обучение на курсах повышения квалификации по разработке общеобразовательных программ, развитию компетентностей педагогических работников в вопросах   оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью. |
|  |  |  |  |  |  | числе в части  кадрового обеспечения психолого-  педагогической и технической помощи  обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью | * обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью посредством: - модернизации методической деятельности в   образовательной организации по развитию компетенций педагогических работников в вопросах оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью; - организации адресной организационно-методической помощи, внедрения методологий тьюторства, менторства и наставничества для персонифицированной поддержки и сопровождения педагогических работников в вопросах оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью. |
| 21 | Программно- методическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам | Разработаны адаптированные основные общеобразовательные программы | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Отсутствие контроля за разработкой адаптированных основных общеобразовательных программ в ОО. | * Разработка   адаптированных основных общеобразовательных программ.   * Обеспечение   административного контроля. |
| Недостаточная компетентность педагогических работников в выполнении трудовой функции по разработке образовательных программ в том числе адаптированных основных общеобразовательных программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ | • Модернизация методической деятельности в образовательной организации по развитию компетенций педагогических работников в вопросах программно- методического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью) посредством: -организации адресной организационно- методической помощи, внедрения методологий тьюторства, менторства и наставничества для персонифицированной помощи педагогическим работникам в вопросах программно-методического обеспечения обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам; - обучения на курсах повышения квалификации по разработке и реализации адаптированных основных общеобразовательных |
|  |  |  |  |  |  |  | программ и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ. |
| 22 | Обеспечение информационной открытости, доступности информации об организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью (за исключением персональной информации, в том числе о состоянии здоровья обучающихся) | Информационный блок на официальном сайте общеобразовательной организации с регулярно обновляемой информацией | 3 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью |  |  |
| 23 | Учебно-дидактическое обеспечение обучения и воспитания по федеральным адаптированным | Обеспечено учебниками в полном объеме | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с | Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации | • Проведение анализа обеспеченности образовательной организации учебниками и учебными пособиями с целью выявления потребностей.  Осуществление своевременной подачи заявок на обеспечение учебниками и учебно- дидактическими пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медико- педагогической комиссией |
|  | образовательным программам (в  соответствии с  рекомендованным и психолого-медико- педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ) |  |  |  | ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). с инвалидностью | административно й функции контроля за своевременным  учебно- дидактическим обеспечением обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ и в соответствии с рекомендованными психолого-медико- педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ). | * вариантами адаптированных образовательных программ). * Осуществление контроля за своевременным обеспечением учебниками и учебно-дидактическими пособиями в полном объеме для организации обучения и воспитания по федеральным адаптированным образовательным программам (при наличии обучающихся с ОВЗ) и в соответствии с рекомендованными психолого-медико- педагогической комиссией вариантами адаптированных образовательных программ). * Обеспечение приобретения   учебников для  инклюзивного образования. |
| 24 | Наличие специальных технических средств обучения (далее -ТСО) индивидуального и коллективного пользования | оснащены ТСО отдельные рабочие места ДЛЯ обучающихся с ОВЗ, с  инвалидностью | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью). | * Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей * Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. * Обеспечение контроля наличия ТСО, индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью) * Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. |
| 25 | Применение электронных образовательных ресурсов и дистанционных образовательных технологий в | Предусмотрено | 1 | Магистраль нос направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | образовании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью |  |  |  | здоровья (ОВЗ), с инвалидностью |  |  |
| 26 | Создание условий для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью , в том числе посредствам организации инклюзивного образования (за три последних года) | 100%  педагогических работников прошли обучение (за три последних года) | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченны ми возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Слабый контроль за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам  Профессионального  развития и  совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания  обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью.  Недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части  обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. | * Обеспечение административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования   профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью.   * Создание системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания   обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.   * Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам развития и с педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью. * Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью для решения задач: * - создание условий для организация неформального образования (вебинары, семинары, круглые столы, конференции, проблемные, творческие, научно- исследовательские группы, коллективы и т. д.); актуализации значимости информального образования, самообразования и т.д.);   -профилактика профессионального выгорания, готовности каждого педагогического работника к продуктивному решению новых педагогических задач;   * + методическое сопровождение педагогических работников с выявленными профессиональными дефицитами,   + адаптация молодых специалистов к педагогической деятельности в условиях реализации программ инклюзивного образования; |
|  |  |  |  |  |  |  | * профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью. * Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью для решения задач: * - создание условий для организация неформального образования (вебинары, семинары, круглые столы, конференции, проблемные, творческие, научно- исследовательские группы, коллективы и т. д.);актуализации значимости информального образования, самообразования и т.д.);   -профилактика профессионального выгорания, готовности каждого педагогического работника к продуктивному решению новых педагогических задач   * + методическое сопровождение педагогических работников с выявленными профессиональными дефицитами,   + адаптация молодых специалистов к педагогической деятельности в условиях реализации программ инклюзивного образования; |
| 27 | Трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования, на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях | Проводится эпизодически (отдельные мероприятия) | 1 | Магистральное направление «Знание» | Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью | Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях | * Обеспечение   совершенствования профессиональных компетенций и последующих действий по трансляция опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.   * Организация методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | конференциях и иных мероприятиях.  • Организация системной деятельности по обеспечению достижения показателей, позволяющих трансляцию эффективного опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью: - создание банка методов, приемов, технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, - создание системы тренинговых мер по подготовке к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью: - организация обмена опытом с педагогическими работниками других образовательных организаций по организационно - методическим формам обучения детей с ОВЗ, с инвалидностью; - организация участия педагогических работников во внутри школьных обучающих мероприятиях по обсуждению вопросов обучения и воспитания |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью - на семинарах, тренингах, конференциях и др. - проведение межшкольных педагогических советов, методических мероприятий; |
| 28 | Обеспечение бесплатным горячим питанием обучающихся начальных классов (критический показатель) | 100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберегающая среда |  |  |
| 29 | Организация просветительской деятельности, направленной на формирование здорового образа жизни. профилактика табакокурения, употребления алкоголя и наркотических средств, (критический показатель) | Наличие общешкольной программы работы по противодействию и профилактике вредных привычек | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберега ющая среда |  |  |
| 30 | Количество школьных просветительских мероприятий по ЗОЖ по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств | Более 5 мероприятий за учебный год | 3 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберега ющая среда |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 31 | Реализация программы здоровьесбережения | Наличие общешкольной программы здоровьесбереже ния и ее полноценная реализация | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Здоровьесберега ющая среда |  |  |
| 32 | Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для ■занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению (в том числе на основе договоров сетевого взаимодействия) | Да | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| 33 | Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее &пс1а8Іі; ШСК) (по видам спорта) | От 1 до 4 видов спорта в ШСК | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом | Отсутствие сетевой формы реализации программы | * Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры материально-техническую базу, образовательные ресурсы). * Разработка в программе воспитания в разделе "Виды формы и содержание вое питатс ль но й деятельности" вариативного модуля "Школьные спортивные клубы", планирование мероприятий. |
| Отсутствие | • Организация привлечения |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | квалифицированных специалистов | специалистов из числа родителей, студентов вузов (4-5 курс).   * Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки;   направление выпускников на целевое обучение.   * Привлечение к вал ифицированных специалистов посредством сетевой формы реализации программы. |
| Информированность организационно- управленческих компетенций управленческой команды. | • Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды. |
| Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин, отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом. | * Обеспечение материально- технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин. * Заключение договоров сетевого взаимодействия с образовательными организациями для использования их материально-технических рссурсов/помещений. * Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). |
| Созданный в общеобразовательной организации спортивный клуб НС включен в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов. | • Организация работы по включению школьного спортивного клуба в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов. |
| Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов. | * Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности. * Проведение разъяснительной работы с родителями (законными представителями) и обучающимися по привлечению к посещению занятий физической культурой и спортом, в том числе посещению спортивных секций, школьных спортивных клубов |
| 34 | Наличие  дополнительных  образовательных услуг в | 30% и более  обучающихся  постоянно | 3 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | области физической культуры и спорта; доля обучающихся, постоянно посещающих занятия | посещают  занятия |  |  | физической культурой и спортом |  |  |
| 35 | Участие обучающихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями) | Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на муниципальном уровне | 2 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом | Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу | * Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы. * Организация детско- взрослой событийной общности. |
| Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях. | * Проведение мониторинга участия обучающихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях. * Привлечение обучающихся к участию в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. * Создание сообщества обучающихся и педагогических работников. * Разработка системы мотивирования/стимулирова ния обучающихся к участию в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях. * Выявление   высокомотивированных обучающихся, желающих участвовать в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях.   * Организация индивидуальной работы с обучающимися, участвующими в массовых |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | физкультурно-спортивных мероприятиях |
| Информированность организационно- управленческих компетенций управленческой команды. | • Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды. |
| Отсутствие материально- технической базы для проведения массовых физкультурно- спортивных мероприятий. | * Определение сетевых партнеров(предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). * Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг. |
| Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников. | • Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям. |
| Отсутствие системы мотивации педагогических работников | • Разработка системы мотивирования/стимулирова ния педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 36 | Наличие победителей и призеров спортивных соревнований (в том числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Всероссийских спортивных играх школьников Президентские спортивные игры. Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Специальной олимпиады России, Всероссийских соревнованиях и спартакиадах Всероссийской федерации спорта лиц с интеллектуальными нарушениями) | Наличие победителей и (или) призеров на муниципальном уровне | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом | Отсутствие системы работы по популяризации спорта; включенности массовой спортивной деятельности в образовательную программу. | * Организация обновления содержания программы воспитания, включая календарный план воспитательной работы * Организация детско- взрослой событийной общности. |
| Наличие профессиональных дефицитов у педагогических работников. | • Обеспечение прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям. |
| Отсутствие системы мотивации педагогических работников. | • Разработка системы мотивирования/стимулирова ния педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям. |
| Отсутствие материально- технической базы для проведения массовых физкультурно- спортивных мероприятий. | * Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы). * Привлечение спонсоров, родительской общественности, рациональное использование средств в рамках ПФХД, развитие платных образовательных услуг. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 37 | Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса Готов к труду и обороне (далее - ВФСК ГТО) в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории на 1 сентября отчетного года | 30% и более обучающихся, имеющих знак отличия ВФСК «ГТО», подтвержденный удостоверением | 3 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
| З8 | Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога | отсутствие | 1 | Магистральное направление «Здоровье» | Создание условий для занятий физической культурой и спортом |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |
| 39 | Наличие в кабинете учителя-логопеда и (или) | отсутствие | 1 | Магистральное направление | Создание условий для |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | учителя-дефектолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых занятий, коррекционно- развивающей работы |  |  | «Здоровье» | занятий физической культурой и спортом |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
| 40 | Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием в общей численности обучающихся(критический показатель) | 77% и более обучающихся | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие  талантов |  |  |
| 41 | Реализация дополнительных общеобразовательных программ | Программы разработаны и реализуются по 3 направленностям | 3 | Магистраль нос направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| 42 | Наличие  технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/или в рамках сетевого взаимодействия | Наличие | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие  талантов |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
| 43 | Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах (кроме Всероссийской олимпиады школьников), конференциях | Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах., конференциях на региональном и (или) всероссийском уровне | 3 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие  талантов |  |  |
| 44 | Наличие победителей и призеров различных олимпиад (кроме | Наличие победителей и (или) призеров | 2 | Магистраль нос направление «Творчество» | Развитие талантов | Нс выстроена система выявления и развития интеллектуальных и | • Обеспечение разработки локального нормативного акта, описывающего |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций | конкурсов, фестивалей, олимпиад, конференций на региональном уровне |  |  |  | творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно- исследовательской), инженерно- технической, изобретательской, творческой деятельности. | систему выявления и развития интеллектуальных и творческих способностей и талантов обучающихся, интереса к научной (научно- исследовательской), инженерно-технической, изобретательской, творческой деятельности, (предусмотреть наличие разделов: диагностика, учет результатов диагностики, мероприятия по сопровождению и развитию). |
| Отсутствие системы мотивации педагогических работников. | • Внесение в положение об  оплате труда критериев стимулирования педагогических работников за работу по выявлению, сопровождению и развитию детской одаренности |
| Наличие предметных дефицитов педагогов, недостаточных профессиональный уровень для подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня (кроме ВСОШ). смотров, конкурсов, конференций. | • Повышение квалификации педагогов в части устранения предметных дефицитов; повышение профессионального уровня для подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня, смотрам, конкурсам, конференциям разработка ИОМ педагога; привлечение специалистов высшего и среднего профессионального образования для подготовки обучающихся к олимпиадам |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | различного уровня |
| Отсутствие системы мотивации педагогических работников. | • Разработка системы мотивирования/стимулирова ния педагогических работников к участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях. |
| Недостаточная работа по формированию интереса обучающихся и их родителей (законных представителей)в части подготовки обучающихся к олимпиадам различного уровня. | * Разработка НУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях. * Привлечение обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях. * Разработка системы мотивирования/стимулирова ния педагогических работников и обучающихся к участию в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях |
| Отсутствие системы подготовки обучающихся к конкурсному движению. | * Разработка локального нормативного акта, регламентирующего систему подготовки и участию в конкурсном движении. * Разработка плана участия обучающихся образовательной организации в олимпиадах и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсах, мероприятиях в |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | соответствии с федеральным, региональным, муниципальным перечнями олимпиад и иных интеллектуальных и (или) творческих конкурсов, мероприятий.   * Проведение мониторинга участия обучающихся и анализ результатов участия в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях. * Организация работы классных руководителей с мотивированными обучающимися, их родителями и учителями- предметниками. * Организация индивидуальной и групповой работы учителей- предметников и педагогов дополнительного образования с   мотивированными обучающимися.   * Разработка ПУП обучающихся, демонстрирующих результаты на конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях и иных мероприятиях. * Обеспечение психолого- педагогической поддержки участников конкурсов, фестивалей, олимпиад. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | конференций. |
|  |  |
| 45 | Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ (организации культуры и искусств, технопарки Кванториум. мобильные технопарки Кванториум, Дома научной коллаборации, центры ІТ-куб, Точка роста, эко станции, ведущие предприятия региона, профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования и др.) | Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовател ьных программ с 2 и более организациями | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Развитие талантов |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 46 | Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал)и др. X критический показатель) | 3-4 объединения | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  | • Разработка/корректировка план внеурочной деятельности на основе методических рекомендаций Мин просвещения России |
|  | • Обеспечение Штабом воспитательной работы диверсификации палитры школьных творческих объединений. |
|  | • Направление запроса в ЦНППМ на формирование ИОМ для педагогов |
|  | • Обеспечение повышения квалификации управленческой команды в части организации школьных творческих объединений. |
| Нс созданы условия для функционирования школьных творческих объединений. | • Проведение мониторинговых исследований: ресурсных условий и |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | материально-технических условий для организации школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.); интересов, склонностей, образовательных потребностей обучающихся в функционировании школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.); создания техносферы школы, материально- технического обновления образовательной среды посредством рационального использования школьных пространств-зданий, помещений (классы, залы, коридоры и т.д.), территорий, модернизации учебных помещений;  использования возможностей транс формирования, зонирования школьного пространства для обучающихся, мест для занятий творчеством. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | самодеятельностью, осуществления любой другой деятельности.   * Организация деятельности школьных творческих объединений в сетевой форме. * Привлечение специалистов из других организаций к созданию и функционированию школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) * Привлечение обучающихся к участию в творческих объединениях (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) * Информирование, привлечение родителей (законных представителей) к созданию творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) * Создание системы мотивирования/стимулирова |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | ния организаторов и участников творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.). |
| 47 | Функционирование школьного театра | Функционирование школьного театра | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 4К | Функционирование школьного музея | Отсутствие | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
|  |  |
|  | • |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | е высокотехнологичного оборудования. |
| 49 | Функционирование школьного хора | Отсутствие | 0 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения | Нс созданы условия для функционирования школьных творческих объединений. | * Привлечение обучающихся к участию в творческих объединениях  театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр (телевидение, газета, журнал) и др.) |
| 50 | Функционирование школьного медиацентра (телевидение, газета, журнал и др.) | Функционирование школьного медиацентра | 1 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 51 | Доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений, от общего количества обучающихся в организации | 30% и более обучающихся | 3 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 52 | Количество мероприятий школьных творческих объединений: концерты, спектакли, выпуски газет, журналов и т. д. (для каждого школьного творческого объединения) | Более 2 в год (для каждого школьного творческого объединения) | 2 | Магистральное направление «Творчество» | Школьные творческие объединения |  |  |
| 53 | Использование государственных символов при обучении и воспитании(критический показатель) | Да | 3 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 54 | Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ(критический показатель) | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной  деятельности |  |  |
| 55 | Реализация  календарного плана | Да | 1 | Магистральное направление | Организация воспитательной |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | воспитательной работы (критический показатель) |  |  | «Воспитание» | деятельности |  |  |
| 56 | Функционирование Совета родителей | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной  деятельности |  |  |
| 57 | Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями | Да | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной  деятельности |  |  |
| 58 | Взаимодействие образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания | Трансляция опыта по организации взаимодействия образовательной организации и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания | 3 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 59 | Наличие школьной символики (флаг школы гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т. п.) | Наличие школьной символики (флаг школы, гимн школы, эмблема школы, элементы школьного костюма и т.п.) | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
| 60 | Реализация программ краеведения и школьного туризма | Отсутствует | 0 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной  деятельности | Недостаточно сформирована система работы административной команды с кадрами. | * Разработка положения о кадровом резерве общеобразовательной организации * Организация работы по |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | отсутствие кадрового резерва и как, следствие, отсутствие специалиста, занимающегося вопросами организации туристско- краеведческой деятельности обучающихся. | привлечению специалистов других организаций (образовательных, социальных и др.).   * Использование услуг туристско-экскурсионных и других организаций (туристские фирмы, спортивные клубы, индивидуальные предприниматели и т.д.) на основе заключенного договора об оказании туристских услуг. * Обеспечение повышения квалификации педагогических работников по вопросам организации краеведческой деятельности и школьного туризма. |
| Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в части организации реализации программы краеведения и школьного туризма. | • Направление запроса в ЦН1111М на формирование ИОМ для заместителя руководителя в части организации реализации программы краеведения и школьного туризма. |
| Нет защищенных туристических объектов вблизи школы. | • Использование возможностей участия в федеральном проекте «Классная страна», который аккумулирует передовые идеи по развитию детского туризма. |
| Отсутствие | • Использование для закупки |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | материально-  технического  оснащения для  реализации программ  по туризму, отсутствие необходимого личного  и группового снаряжения. | тур истине с ко го оборудования средств грантов, спонсорской помощи.  • Оптимизизация расходов, планирование материально- технического оснащения, необходимого для реализации программы краеведения или школьного туризма. |
| Нс разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования. | * Интеграция туристско- краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации. * Анализ и экспертиза качества школьных программ краеведения и школьного туризма. * Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму. * Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: - реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; - организация профильных каникулярных |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | отрядов, слетов, мастер- классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; - организация сетевого взаимодействия с  организациями партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе, крае.  • Организация систематического  административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации. |
| 61 | Организация летних тематических смен в школьном лагере | Функционирование | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Организация воспитательной деятельности |  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| 62 | Функционирование  Совета обучающихся | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | движение |  |  |
| 63 | Наличие первичного отделения РДДМ Движение первых | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 64 | Наличие центра детских инициатив, пространства ученического самоуправления | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 65 | Участие в реализации проекта Орлята России (при реализации начального общего образования) | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| 66 | Наличие  представительств детских и молодежных общественных объединений (Юнармия. Большая перемена и др.) | Наличие | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 67 | Участие обучающихся в волонтерском движении | Обучающиеся участвуют в волонтерском движении | 1 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение |  |  |
| 68 | Наличие школьных военно-патриотических клубов | Отсутствие | 0 | Магистральное направление «Воспитание» | Ученическое самоуправление, волонтерское движение | Нс обеспечено создание и деятельность военно- патриотического клуба. | * Разработка нормативной правовой документации школьного военно- патриотического клуба ( Устав, Положение, программа деятельности, план работы и др.) . * Разработка плана создания школьного военно- патриотического клуба. * Определение приоритетных направлений в работе школьного военно- патриотического клуба.   Формирование ценностных ориентаций обучающихся: разработка мер и мероприятий.   * Назначение руководителя школьного военно- |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | патриотического клуба. • Формирование Совета  школьного военно- патриотического клуба. |
| Отсутствует помещение, необходимое для работы школьного военно- патриотического клуба. | • Материально-техническое обновление образовательной среды, п рис пос обле н не помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для организации работы военного-патриотического клуба  • Заключение договора о сотрудничестве с организациями: - образовательной организацией, на базе которой будет работать военно-патриотический клуб (в договоре указывается, какое оборудование может использовать педагог в рамках реализации программы); - организацией, оказывающей спонсорскую помощь клубу; - отделением ДОСААФ России. |
| Отсутствует материально- техническое оснащение, необходимое для | • Оптимизация расходов, создание условий для организации в школе военно-патриотических клубов, планирование |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | работы школьного военно- патриотического клуба | материально-технического оснащения, приобретение высокотехнологичного оборудования для организации работы военного-патриотического клуба  • Заключение договора о сотрудничестве с организациями: - образовательной организацией, на базе которой будет работать военно-патриотический клуб (в договоре указывается, какое оборудование может использовать педагог в рамках реализации программы); - организацией, оказывающей спонсорскую помощь клубу; - отделением ДОСААФ России |
| Отсутствие административного контроля деятельности советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями. | • Внесение в план административного контроля мероприятия по контролю деятельности советника директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями. |
| Недостаток профессиональных компетенций заместителя директора по воспитанию, | • Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитанию, классных руководителей в части деятельности |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | классных руководителей в организации деятельности школьного военно- патриотического клуба. | школьных патриотических клубов. |
| 69 | Реализация  утвержденного календарного плана профориентационной деятельности в школе (в соответствии с  календарным планом профориентационной деятельности, разработанным в субъекте  РФ)(критический  показатель) | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 70 | Определение ответственного за реализацию профориентационной деятельности (в должности нс ниже заместителя директора) | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 71 | Наличие соглашений с региональными предприятиями/организа циями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 72 | Наличие профильных предпрофессиональных классов (инженерные, медицинские, космические, ІТ, | Нет | 0 | Магистральное направление «Профориентация» | Сопровождение выбора профессии | Недостаточный уровень работы с обучающимися по проведению системной подготовительной | • Организация мониторинга по выявлению способностей, образовательных и профессиональных |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | педагогические, предпринимательские и др-) |  |  |  |  | предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. | потребностей обучающихся в профильном обучении.   * Проведение системной подгото витс ль ной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся. * Обеспечение информирования обучающихся об особенностях различных сфер профессиональной ориентации; сопровождение профессионального самоопределения обучающихся. * Организация психолого- педагогического сопровождения обучающихся по определению дальнейшей образовательной траектории. * Создание системы информационного, научно- методического сопровождения работы по предпрофильной подготовке и предпрофессиональному самоопределению обучающихся. |
| Отсутствие профильных пред профссс иона льны | • Обеспечение формирования профильных  пред профессий на л ьных |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | х классов, удовлетворяющих интересы и потребности обучающихся. | классов, в полной мере удовлетворяющих предпочтения и запросы обучающихся; рынка труда.   * Организация открытия профильных предпрофессиональных классов при поддержке предприятий и организаций муниципалитета/региона их непосредственное участие в образовательной деятельности. * Актуализация требований локального нормативного акта (Положение об организации профильного обучения). * Актуализация должностных инструкций педагогических работников и управленческой команды с учетом положений профессиональных стандартов руководителя и педагогических работников общеобразовательных организаций * Обеспечение самоаудита ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных и др.) для реализации профильного обучения в образовательной организации. * Определение сетевых партнеров(предприятия. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы.   * Обеспечение   административного контроля организации профильного обучения.   * Организация анализа учебных планов профилей и индивидуальных учебных планов на предмет их соответствия требованиям ФГОС общего образования. |
| Недостаточный уровень профессиональных компетенций членов управленческой команды в организации и обеспечении профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения. | • Повышение уровня профессиональных компетенций членов управленческой команды в управлении формированием и функционированием системы методического и организационно- педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения. |
| Не достаточный уровень компетенций педагогических работников по преподаванию в профильных классах. | * Обеспечение обучения педагогов по составлению индивидуальных учебных планов. * Обеспечение обучения педагогов на курсах |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | повышения квалификации по преподаванию предметов на профильном уровне.  • Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах |
| 73 | Наличие и использование дополнительных материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 74 | Посещение обучающимися экскурсий на предприятиях | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 75 | Участие обучающихся в моделирующих профессиональных пробах(онлайн)и тестированиях | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 76 | Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 77 | Посещение обучающим ися профессиональных проб на региональных площадках | Нет | 0 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии | Не обеспечивается посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках. | • Проведение мероприятий профессионально- ориентировочного знакомства: система пробных ознакомительных занятий в Кванториумах, ІТ - кубах, Точках роста, Организаций высшего с среднего |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | профессионального образования.   * Обеспечение участия обучающихся в профессиональных пробах на региональных площадках в виртуальном формате. * Поиск спонсоров, участие в грантах для возможности организации выезда в региональные площадки региона на профессиональные пробы. |
| Отсутствует план посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках. | * Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление профориентационной работы и обеспечение их максимальную приближенность к реальному производству. * Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона. |
| Недостаточный уровень компетенций педагогов для проведения профессиональных проб. | • Обеспечение обучения педагогов для данного вида деятельности (ПК, горизонтальное обучение, наставничество, присвоение опыта успешных педагогов). |
| 78 | Посещение  обучающимися занятий по программам | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци | Сопровождение выбора профессии |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию |  |  | Я» |  |  |  |
| 79 | Прохождение обучающим непрофессионального обучения по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих | Нет | 0 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии | Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы | * Организация профессионального обучения старшеклассников по профессиям рабочих и служащих с использованием собственной МТБ или МТБ предприятия реального сектора экономики с целью получения первой профессии одновременно с общим образованием. * Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры материально-техническую базу, образовательные ресурсы). * В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих; посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | профессионального образования. |
| Недостаточный уровень управленческих компетенций по организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации | • Обеспечение повышение уровня управленческих компетенций по выполнению трудовой функции управление образовательной организацией в части организации профессионального обучения обучающихся в общеобразовательной организации |
| Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих. | * Обеспечение условий для получения лицензии на образовательную деятельность по основным программам профессионального обучения. * Организация мониторинга востребованных профессий в регионе, районе, городе, селе; кадровых потребностей современного рынка труда. * Организация мониторинга потребностей обучающихся в профессиональном обучении. * Анализ условий (инфраструктура), необходимых для реализации программ. * Организация разработки/корректировки программ |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих с целью дальнейшей реализации их в школе.   * Обеспечение подбора и подготовки педагогических кадров к реализации данных программ. * Организация   административного контроля за реализацией программ.   * Повышение мотивации обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих |
| 80 | Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 81 | Участие обучающихся 6-11 классов в мероприятиях проекта Билет в будущее | Да | 1 | Магистральное направление «Профориентаци я» | Сопровождение выбора профессии |  |  |
| 82 | Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному | Нет | 0 | Магистраль нос направление «П рофорие нтаци | Сопровождение выбора профессии | Нс обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по | • Создание в ОО системы подготовки к чемпионатам по профессиональному |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс |  |  | Я» |  | профессиональному мастерству. | мастерству, включающую: назначение ответственного за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов; наличие в 00 системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении.  • Обеспечение условий для подготовки обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству: материально- техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования; кадровое обеспечение (организация обучения педагогических работников, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий); поиск финансовых средств (участие в грантах, конкурсах, обращение к спонсорам) для организации |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | поездок из отдаленных сел к месту проведения чемпионатов по профессиональному мастерству.  • Повышение мотивации обучающихся к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству. |
| Не обеспечивается информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству. | * Обеспечение сетевого взаимодействия общеобразовательных организаций с образовательными организациями среднего профессионального образования. * Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях, проводимых в рамках регионального и отборочного (межрегионального) этапов Чемпионата по профессиональному мастерству «Профессионалы» и Чемпионата высоких технологий Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству. * Обеспечение на |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию», проводимых в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование». |
| 83 | Использование единых подходов к штатному расписанию(количество административного персонала на контингент, узкие специалисты) | В организации используются единые подходы к штатному расписанию | 1 | Ключевое условие «Учитель Школьная команда» | Условия педагогического труда |  |  |
| 84 | Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования (разработан школьный локальный акт о системе материального и нематериального стимулирован ия, соблюдаются требования локального акта) | Предусмотрены меры материального и не материального стимулирования | 1 | Ключевое условие «Учитель Школьная команда» | Условия педагогического труда |  |  |
| 85 | Развитие системы наставничества | Да | 1 | Ключевое условие | Методическое сопровождение |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | (положение о наставничестве, дорожная карта о его реализации, приказы)(критический показатель) |  |  | «Учитель Школьная команда» | пе д агогиче с ких кадров Система наставничества |  |  |
| 86 | Наличие методических объединений / кафедр / методических советов учите л е й( критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие «Учитель Школьная команда» | Методическое сопровождение пед агогиче с ких кадров Система наставничества |  |  |
| 87 | Наличие методических объединений / кафедр / методических советов классных руководителей | Да | 1 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение педагогических кадров Система наставничества |  |  |
| 88 | Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной, региональной, самодиагностикой) | Нс менее 80% учителей прошли диагностику профессиональных компетенций | 2 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение педагогических кадров Система наставничества |  |  |
| 89 | Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты | От 5% до 9% учителей | 2 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Методическое сопровождение педагогических кадров Система наставничества | Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ | * Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. * Выстраивание взаимодействия с различными структурами на региональном и (или) федеральном уровнях, обеспечивающими |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | персональное сопровождение педагогических работников.   * Выстраивание взаимодействия региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителя м и предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка иом. * Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. * Обеспечение анализа/ самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников. * Обеспечение участия представителей управленческой команды в в формировании ИОМ педагога. * Обеспечение   мотивирующего административного контроля разработки и реализации ИОМа. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | * Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно- профессиональных дефицитов и потребностей. * Проведение анализа результатов диагностик профессиональных дефицитов педагогических работников общеобразовательной организации (направления диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников обусловлены нормативно закрепленным перечнем профессиональных компетенций: предметных, методических, психолого- педагогических.   коммуникативных компетенций, которые связаны с трудовыми функциями профессионального стандарта "Педагог").   * Проведение мероприятий по повышению внутренней мотивации педагога при разработке и реализации ПОМ. * Организация мониторинга удовлетворенности |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | педагогов профессиональной деятельностью и методическим сопровождением.   * Разработка НОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников для повышения эффективности их профессиональной деятельности. * Осуществление административного контроля за организацией деятельности по выявлению дефицитов, сопровождению, разработки и реализации иом * Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к прохождению диагностики профессиональных компетенций. |
| 90 | Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных | Не менее 60% педагогических работников | 2 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | программ педагогического образования (за три последних  года)(критический  показатель) |  |  |  |  |  |  |
| 91 | Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС’, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года) | Не менее 60% педагогических работников | 2 | Ключевое условие «Учитель Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации | Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года). | * Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. * Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования по инструментам ЦОС' региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. * Обеспечение адресного подхода со стороны |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | администрации, проведение информационно- разъяснительной работы с педагогами о необходимости обучения по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС.   * Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников по вопросам использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности. * Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в части использования инструментов ЦОС в образовательной деятельности. * Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов по инструментам ЦОС. * Формирование перспективного плана повышение квалификации |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.   * Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации™ инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. * Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. * Включение в индивидуальные образовательные маршруты педагогов плана обучения |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре.  • Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к изучению и использованию инструментов ЦОС. |
| 92 | Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года) | Не менее 60% педагогических работников | 2 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации | Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания(за три последних года). | * Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. * Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | профессиональных программ педагогического образования.   * Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно- разъяснительной работы с педагогами о значении воспитания * Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников в сфере воспитания. * Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в сфере воспитания. * Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов в сфере воспитания. * Формирование перспективного плана повышение квалификации педагогических работников в рамках по программам повышения квалификации в сфере воспитания. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.   * Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных професс =иональных программ педагогического образования. * Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. * Включение в индивидуальные образовательные маршруты педагогов плана обучения по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре. * Выравнивание |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к обучению по дополнительным профессиональным программам в сфере воспитания. |
| 93 | Повышение квалификации управленческой команды по программам из Федерального реестра образовательных программ дополнительного профессионального образования (за три последних года) | 1 представитель управленческой команды | 1 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации | Не обеспечивается повышение квалификации членов управленческой команды. | * Обеспечение прохождения диагностики управленческих компетенций в области управления процессами, ресурсами, кадрами, результатами, информацией всеми членами управленческой команды (в случае недоступности стандартизированных оценочных процедур пройти самодиагностику профессиональных дефицитов на основании рефлексии профессиональной деятельности и/или диагностику профессиональных дефицитов на основании экспертной оценки практической (предметно- методической/ управленческ ой) деятельности с привлечением специалистов других школ). * Проведение анализа имеющихся программ дополнительного |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | профессионального образования региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре.   * Обеспечение адресного подхода со стороны руководителя образовательной организации, проведение информационно- разъяснительной работы с членами управленческой команды. * Формирование перспективного плана повышение квалификации членов управленческой команды по программам повышения квалификации размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. * Создание условий для обучения управленческих кадров в регулярном обучении по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 94 | Дополнительное профессиональное образование учителей биологии, информатики, математики, физики, химии по программам, направленным на формирование у обучающихся общеобразовательных организаций навыков, необходимых для обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации (за три последних года) | обучение прошли двое или более учителей из числа учителей- предметников, преподающих биологию, информатику, математику, физику, химию | 1 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |
| 95 | Участие педагогов в конкурсном движении | Участие на муниципальном уровне | 3 | Ключевое условие «Учитель. Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| 96 | Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов | Наличие среди педагогов победителей и призеров конкурсов на муниципальном уровне | 2 | Ключевое условие «Учитель Школьная команда» | Развитие и повышение квалификации |  | * Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства. * Методическое сопровождение кандидата на победителя/призера конкурса по принципу "равный" учит "равного". * Привлечение к подготовке педагогов, участвующих в конкурсах профессионального |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | мастерства, победителей и призеров профессиональных конкурсов прошлых лет, педагогов-авторов уникальных образовательных методик.   * Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу. * Применение различных видов наставничества: виртуальное (дистанционное), в группе, краткосрочное или целеполагающее, реверсивное, ситуационное, скоростное консультационное.   традиционную форму («один на один») |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 97 | Наличие в общеобразовательной организации педагога- психолога (по основному месту7 работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействиям критический показатель) | Наличие | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 98 | Доля обучающихся общеобразовательных организаций, принявших участие в социально- психологическом тестировании на выявление рисков употребления наркотических средств и психотропных веществ, в общей численности обучающихся общеобразовательных организаций, которые могли принять участие в данном  тестировании(критический показатель) | 90% обучающихся и более | 3 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 99 | Наличие локальных актов по организации психолого- педагогического сопровождения участников образовательных отношений | Наличие | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 10 | Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся | Наличие | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 10  1 | Наличие в общеобразовательной организации учителя- дефектолога (по основному месту работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог- дефектолог | Наличие | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10  2 | Наличие в общеобразовательной организации учителя- логопеда (по основному месту- работы (штатного), внешнего совместителя или привлеченного в рамках сетевого взаимодействия), квалификация которого соответствует профессиональному стандарту Педагог- дефектолог | Наличие | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Организация психолого- педагогического сопровождения |  |  |
| 10  3 | Наличие в организации отдельного кабинета | Наличие | 1 | Ключевое условие | Организация психолого- |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | педагога-психолога |  |  | «Школьный климат» | педагогического сопровождения |  |  |
|  |  |
| 10  4 | Оказание психолого- педагогической помощи целевым группам обучающихся | Реализуется психолого- педагогическая программа и | 2 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | (испытывающим  трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)( критический показатель) | (или) комплекс мероприятий для каждой из целевых групп обучающихся |  |  | климата |  |  |
| 10 5 | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся | Выделение и оснащение тематических пространств для обучающихся (зона общения, игровая зона, зона релаксации и иное) | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
| 10  6 | Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно- развивающей работы | Отсутствие специальных тематических зон | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10  7 | Формирование психологически благоприятного школьного пространства для педагогов | Выделение и оснащение тематического пространства (помещения) для отдыха и эмоционального восстановлен ня педагогов | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| 108 | Профилактика травли в образовательной среде | Реализуется психолого- педагогическая программа и (или) комплекс  мероприятий по профилактике травли | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата | Рост игровой и интернет-зависимостей;  Увеличить количество мероприятий, направленных на профилактику травли в образовательной среде. | Разработка РП по профилактике буллинга в детской среде.  Проведение работы по формированию благоприятного социального климата школы.   * Обеспечение мониторинга и оценки распространенности травли. * Формирование системы отслеживания инцидентов травли в школе. * Обеспечение мониторинга ситуации общения между школьниками. * Проведение диагностики вовлеченности в травлю конкретного ученика, а также распространенности буллинга в школе. * Обеспечение мониторинга результатов деятельности по профилактики травли в образовательной среде. * Создание информационно-методического обеспечения системы профилактики * травли в образовательной среде. * Выстраивание системы взаимодействия с родителями по вопросам профилактики травли в образовательной среде. |
|  |  |  |  |  |  | * Повышение психолого-педагогической компетентности педагогических работников, обучающихся, их родителей (законных представителей). * Развитие системы школьной медиации: профилактика и управление конфликтами в образовательной среде. * Создание (развитие) системы профилактической работы с обучающимися, находящимися в социально-опасном положении. * Поддержка обучающихся, состоящих на внутришкольном учете, на учете в КДН, ПДН, «группах риска». * Проведение регулярного мониторинга занятости подростков «группы риска». * Организация диагностической работы по раннему выявлению подростков «группы риска», склонных к противоправным действиям. * Профилактика суицидального поведения в детской и подростковой среде. * Создание системы комплексного сопровождения детей-инвалидов, детей с ОВЗ и семей, воспитывающих таких детей. * инвалидов по вопросам здоровья, развития, коррекции, обучения и воспитания. * Создание консультативных центров (обеспечение взаимодействия) для методической, психолого-педагогической, медико-социальной, диагностической и консультативной помощи (включая службу ранней коррекционной помощи) образовательной организации и родителям (законным представителям).   Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения, образовательные учреждения, реализующие АООП, правоохранительные органы (КДН, ПДН), органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.). |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 109 | Профилактика девиантного поведения  обучающихся | Реализуется психолого- педагогическая программа и (или) комплекс мероприятий по профилактике девиантного поведения | 1 | Ключевое условие «Школьный климат» | Формирование психологически благоприятного школьного климата | Риск увеличения в ОО обучающихся с антисоциальным, антидисциплинарным, делинквентным противоправным, а также аутоагрессивным (самоповреждающие и суицидальные) поступкам.  Отсутствует эффективное распределение сфер ответственности в вопросах профилактики девиантного поведения обучающихся. | Разработка и реализация ЛА по профилактике различных видов девиации.  Обеспечение распределения сфер ответственности в вопросах профилактики девиантного поведения обучающихся. |
| 11  0 | Наличие локальных актов (далее - ЛА) образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися(критичес кий показатель) | Да | 1 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| II 1 | Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету (критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие « Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| II  2 | Предоставление безопасного доступа к информационно- коммуникационной сети Интернет(критический показатель) | Да | 1 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| II  3 | Использование федеральной государственной информационной системы Моя школа, в том числе верифицированного цифрового образовательного контента, при реализации основных общеобразовательных программ( критический показатель) | Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа» | 3 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 11  4 | Информационно - коммуникации иная образовательная платформа  Сферум(критический показатель) | 100% педагогических работников включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом и активно используют платформу «Сферум» | 3 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) |  |  |
| 11  5 | Оснащение образовательной организации ІТ- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования.  поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-  технической базой для внедрения ЦОС | Соответствует в полной мере | 2 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС (поддержка всех активностей) | Отсутствие финансирования | • Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников финансирование. |
| Оборудование образовательной организации  соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях  обеспечения образовательных организаций материально- технической базой для внедрения ЦОС.  Отсутствие цифровой модели образовательной среды. | * Разработка мероприятий по развитию материально- технической базы, информационно- телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС * Приобретение современного ІТ- оборудования за счет   средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств. |
|  |  |  |  |  |
| Реализация и внедрение целевой модели цифровой образовательной среды, (утвержденной приказом Мин просвещены я России от 02.12.2019 г. № 649) средствами вычислительной техники, программным обеспечением и  презентационным оборудованием. |
|  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | Изучение Методических рекомендаций по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально- технической базой для внедрения ЦОС и обеспечить соблюдение требований данного документа. |
| II  6 | Эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией | Управление образовательной организацией осуществляется с использованием информационной системы | 1 | Ключевое условие «Образовательная среда» | ЦОС’ (поддержка всех активностей) | Недостаток компетенций у управленческой команды в использовании информационной системы в управлении образовательной организацией организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией. | • Организация обучения управленческой команды использованию информационной системы в управлении образовательной организацией. |
| Отсутствие финансирования | • Осуществление поиска источников дополнительного финансирования. |
| II  7 | Наличие в образовательной организации пространства для учебных и неучебных занятий, творческих дел | Наличие | 1 | Ключевое условие « Образовательная среда» | Организация внутришкольного пространства |  |  |
| II  8 | Функционирование школьного | Наличие | 1 | Ключевое условие | Организация внутришкольного |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | библиотечного информационного центра | школьный библиотечный информационный центр |  | «Образовательная среда» | пространства |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |
| 11  9 | Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного Дня | Отсутствие | 0 | Ключевое условие «Образовательная среда» | Функционирование школы полного дня | Модель «Школа полного дня» не реализуется. | • Осуществление анализа ситуации, изыскание резервов, разработка модели «Школы полного дня». |
| Отсутствие помещений для работы классов- групп или групп, организованных из обучающихся одной или нескольких параллелей. | • Выделение под занятия разноакцентированные пространства (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс.  игротека, медиатека), в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства. |
| Отсутствие разно акцентированных пространств (кабинет, лаборатория, мастерские, библиотека, читальный зал, компьютерный класс, игротека, медиатека, помещения для работы классов- групп или групп, организованных из обучающихся одной | • Создание разно акцентированных пространств, в том числе путем модернизации школьного пространства, использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства. |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  | или нескольких параллелей, пространства для общения и уединения, для игр, подвижных занятий и спокойной работы). |  |
|  |  |  |  |  |  | Недостаток  административных компетенций управленческой команды в организации школы полного дня. | * Организация повышения квалификации управленческой команды в вопросах реализации модели «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей. * Разработка ЛА, регламентирующих образовательную деятельность, закрепляющих функциональные обязанности, права каждого участника образовательных отношений. * Осуществление мониторинговых исследований инфраструктурных условий для создания   мотивирующего эффективного школьного |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  |  |  | пространства, современной технологичной и комфортной образовательной среды; кадрового обеспечения модели «Школа полного дня»; форм общеразвивающей деятельности, программ дополнительного образования, направлений внеурочной деятельности как элементов «внеурочно- досуговой» модели.  • Привлечение/вовлечение социокультурных организаций/партнеров к реализации модели «Школа полного дня». |
|  |  |  |  |  |  | Не предоставляется услуга по присмотру и уходу за детьми в группах продленного. | • Обеспечение предоставления услуг по присмотру и уходу за детьми в группах продленного. |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 12  0 | Сформированы коллегиальные органы управления в соответствии с Федеральным законом Об образовании в Российской Федерации, предусмотренные уставом образовательной организации | Да | 1 | Ключевое условие «Образовательна я среда» | Реализация государственно- общественного управления |  |  |
| 12 1 | Функционирование управляющего совета образовательной организации | Да | 1 | Ключевое условие «Образовательна я среда» | Реализация государственно- общественного управления |  |  |

3.2 Описание дефицитов по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

**Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому  
направлению и в целом).**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Магистральное направление/ключевое условие** | **Баллы** | **Уровень** |
| Магистральное направление «Знание» | 37 из 53 | Средний |
| Магистральное направление «Здоровье» | 19 из 24 | Средний |
| Магистральное направление «Творчество» | 24 из 29 | Средний |
| Магистральное направление «Воспитание» | 18 из 22 | Средний |
| Магистральное направление «Профориентация» | 10 из 14 | Средний |
| Магистральное направление «Учитель. Школьная команда» | 22 из 31 | Средний |
| Магистральное направление «Образовательная среда» | 16 из 21 | Высокий |
| Магистральное направление «Школьный климат» | 16 из 19 | Средний |

3.2.1 Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

Администрация МБОУ СОШ №9 провела самодиагностику с помощью Сервиса самодиагностики общеобразовательных организаций в целях выявления дефицитов в образовательном учреждении на основе принципов управления качеством образования в рамках  
проекта «Школа Минпросвещения России» для определения и фиксации уровня вхождения в проект. По результатам диагностики определено  
исходное состояние школы как средний уровень освоения модели «Школы Минпросвещения России» (162 балла за тест из максимально  
возможных 213 баллов). Это составило 77%. Уровень включает в себя необходимый минимум пакетных решений для обеспечения  
качественного образовательного процесса в образовательной организации. На основании проведенного анализа работы образовательного  
учреждения в предыдущие годы выявлены возможности, противоречия, проблемы, на реализацию и решение которых направлена новая  
программа развития школы

В ходе деятельности по реализации Программы развития допустимы риски и неопределенности.

|  |  |
| --- | --- |
| **Магистральное направление/ключевое условие** | **Причины возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов** |
| Магистральное направление «Знание» | Отсутствие мотивации у педагогов пройти курсы повышения квалификации по преподаванию предметов на углубленном уровне. Большой процент педагогов, имеющих соответствие занимаемой должности. Большинство обучающихся |

|  |  |
| --- | --- |
|  | после 9-го класса уходят получать среднее профессиональное образование. Отсутствие диагностики на профильное обучение, интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов. Необходимо продумать работу по расширению и углублению следующих направлений:  - углубленное изучение одного или более предметов не менее чем в одном классе в двух параллелях 2-9 классов.  -обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся. Участие в ВСОШ: наличие победителей и призеров ВСОШ заключительного этапа.    Имеются дефициты в обеспечении условия для получения качественного образования детям с ограниченными возможностями: кадровые (наличие тьютора), программно-методические (адаптированные дополнительные программы), материально-технические (ТСО индивидуального и коллективного пользования). |
| Магистральное направление «Здоровье» | Отсутствие общешкольной программы здоровьесбережения; низкая доля обучающихся, постоянно посещающих занятия дополнительного образования по физической культуре и спорту. |
| Магистральное направление «Творчество» | Повысить долю обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений до 60%. |
| Магистральное направление «Воспитание» | Продумать работу по расширению и углублению показателей по взаимодействию школы и родителей в процессе реализации рабочей программы воспитания. |
| Магистральное направление «Профориентация» | Дефициты по прохождению обучающимися профессионального обучения по программам профессиональной подготовки и посещению профессиональных проб на региональных площадках. |
| Магистральное направление «Учитель. Школьная команда» | Высокая загруженность педагогов в прохождении курсовой подготовки. |
| Магистральное направление «Образовательная среда» | освоена полностью обучающимися платформа Сферум. |
| Магистральное направление «Школьный климат» | Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения России» по показателям ЦОС, реализации государственно-общественного управления. Имеются дефициты в организации внутришкольного пространства – необходимо функционирование школьного информационно-библиотечного центра и в функционировании школы полного дня.  Образовательная организация вышла на заданный уровень «Школы Минпросвещения  России». Имеются дефициты в организации психолого-педагогического сопровождения. Необходимо привлечь тьютора. |

**3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.**

**Интерпретация результатов самодиагностики:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Магистральное направление, ключевое условие** | **Полученный результат (описание и количество баллов)** | **Планируемый результат, описание** |
| 1 | Знание | **37 баллов (66%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  100% учителей используют единые рабочие программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов, единое календарно-тематическое планирование. Рабочие программы разработаны с использованием методических рекомендаций и онлайн конструктора. В школе существуют единые подходы к составлению расписания уроков. Рабочие программы внеурочной деятельности реализуются в объеме 5 часов в неделю в 1 -2 классах, 5ч в неделю в 3-4 классах и 5 часов в 5-10 классах. В школе | **Увеличение показателя по направлению(не менее 40 баллов)**  -Обеспечение получения качественного образования для всех обучающихся, в том числе обучающимся с ОВЗ, 100% успеваемость и 100% выпускников успешно сдавших ГИА.  -Мониторинг качества образовательной деятельности на занятиях курсов внеурочной деятельности.  -Усовершенствование система контроля за реализацией ООП. АООП, в том числе углубленного изучения отдельных предметов в рамках профильного обучения. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | реализуется проектная и исследовательская деятельность В состав методической службы школы входят 3 методических объединения.  Разработана внутришкольная система профессионального роста и развития учителей, наставничества. Оказывается вся необходимая методическая помощь молодым специалистам, учителям, проходящим аттестацию. В школе проводятся открытые уроки, педагогические советы, семинары и мастер классы. Углубленное изучение двух предметов реализуется на уровне СОО универсального профиля.  **Выявлены дефициты**  -Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.   * Недостаточная материально-техническая база для реализации программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне.   -Недостаточное качество управления формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения. - Недостаточно эффективна работа по организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников. Низкая результативность ВСОШ (доля призеров и победителей).   * Несоответствие учебно-дидактического обеспечения обучения и воспитания по ФАОП (в соответствии с рекомендованными психолого-медико-педагогичсской комиссией вариантами адаптированных образовательных программ).   -Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников для трансляции опыта в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях. | -Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению образовательных интересов и потребностей, способностей и талантов обучающихся. -Организация индивидуальной работы с родителями обучающихся по изучению запросов и ожиданий, в том числе по организации профильного обучения.  -Назначение педагогов-кураторов для индивидуального сопровождения обучающегося: консультирования по выбору предметов ГИА, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т д -Организация индивидуальной работы с родителями детей по принятию идей персонал и зации в образовательной деятельности.  -Обеспечение повышения уровня профессиональных компетенций педагогов по разным направлениям деятельности.  -Обеспечение участия педагогов в профессиональных конкурсах и олимпиадах.  -Обновление материально-технической базы в рамках проекта ЦОС и Точка Роста   * Актуализация требований ЛНА. * Обеспечение административного контроля организации профильного обучения, организации работы с обучающимися с ОВЗ и др.   -Обеспечение профориентационных мер(посещение производственных предприятий, организаций социальной сферы, организаций среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения.   * Обеспечение обучающихся учебниками и учебными пособиями в полном объеме.   -Увеличение доли обучающихся в олимпиадном движении.  -Увеличение доли обучающихся призеров в олимпиадном движении.  -Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников.  обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | движении и обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.  -Организация методического сопровождения педагогических работников, готовых к трансляции опыта образовательной организации в вопросах образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях. |
| 2 | Воспитание | **18 баллов (77%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  Разработана и успешно реализуется программа воспитания школы, календарный план воспитательной работы, программа работы с родителями. В коридоре школы и в каждом классе размещены уголки с государственной символикой. В школе работают:  -Управляющий Совет школы;  -совет старшеклассников.  Педагоги школы регулярно проходят курсы повышения квалификации в сфере воспитания. Разработанность положения об организации внутришкольного пространства.  Участие в реализации проекта «Орлята России».  **Выявлены дефициты.**   * недостаточно используется воспитательный потенциал взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся в процессе реализации рабочей программы воспитания; * отсутствие материально-технического оснащения для реализации программ по туризму, отсутствие необходимого личного и группового снаряжения; * не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и/или дополнительного образования. * недостаточное стимулирование развития неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей. * отсутствие специалиста. занимающегося вопросами организации туристско-краеведческой деятельности   обучающихся.   * нс обеспечено создание и деятельность военно- патриотического клуба. | **Увеличение показателя по направлению, не менее 80%** -Увеличение направлений воспитательной работы, привлечение большего количества учащихся, педагогов, родителей к реализации воспитательных задач.   * Обеспечение разработки и внедрения системы совместных мероприятий с родителями для достижения большей открытости школы.   -Организация неформальных форм взаимодействия образовательной организации и родителей: групповые консультации родителей по различным вопросам развития и воспитания детей, педагогические лектории, мастер-классы, круглые столы по вопросам воспитания, тематических собраний, обмен опытом, форумов на интернет-сайте общеобразовательной организации, интернет-сообществ.   * Организация родительских дней, в которые родители (законные представители) могут посещать уроки и внеурочные занятия.   Организация участия родителей в психолого- педагогических консилиумах в случаях, предусмотренных нормативными документами о ППк в ОУ в соответствии с порядком привлечения родителей (законных представителей).   * Привлечение родителей (законных представителей) к подготовке и проведению классных и общешкольных мероприятий. * Реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | - Организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения, школьного туризма и военно-патриотического клуба в районе, республике  -Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для организации работы военного-патриотического клуба. |
| 3 | **Здоровье** | **19 баллов (75%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  «Осуществляется реализация единых подходов к организации и контролю горячего питания. Обеспечена доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России Разработана программа здоровьссбсрежения. В соответствии с планом работы проводится более 5 мероприятий за учебный год по просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактике табакокурения, наркомании. Обеспечено развитие 4-х видов спорта в школьном спортивном клубе (баскетбол, волейбол, футбол, настольный теннис), охват составляет 22%. Охват обучающихся ВФСК «ГТО» до 30% обучающихся, имеющих знак ГТО, подтвержденный удостоверением. Обеспечено участие обучающихся на муниципальном и региональной этапах в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях Во внеурочной деятельности проводятся занятия «Здоровый образ жизни», «Спортивные игры».  **Выявлены дефициты:**   * Нет общешкольной программы здоровьесбережения и её полноценной реализации; * Нет победителей и призёров на всероссийском уровне . | **Увеличение показателя по направлению, не менее 80%** -Организация деятельности по проведению мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности, в том числе во Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе ГТО.  -Разработка системы мотивирования/стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям.  -Увеличение доли обучающихся, имеющих знак ГТО  -Увеличение доли участников массовых физкультурно- спортивных мероприятиях муниципального и регионального уровня.  -Обеспечение информирования обучающихся и их родителей о всех направлснностях дополнительного образования, реализуемых в образовательной организации и о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием.  -Организация мониторинга интересов, потребностей, индивидуальных возможностей и склонностей обучающихся и разработка программ дополнительного образования разных направленностей. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | . | -Материально-техническое обновление образовательной среды. |
| 4 | **Творчество** | **24 балла (72%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  Организованы и действуют объединения для внеурочной деятельности обучающихся (школьный театр, школьный пресс- центр (газета, журнал).  Разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные программы по 6 направлениям.  Выполняются рекомендации по обеспечению условий для высокого уровня подготовки обучающихся к участию во всероссийском этапе всероссийских конкурсов, фестивалей, олимпиад, к участию в научно-практических конференциях, организации работы по сетевому, созданию условий для участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах.  Реализована сетевая форма дополнительных общеобразовательных программ с 3 организациями.  40% обучающихся являются членами школьных творческих объединений.  **Выявлены дефициты:**  -Нс завершена система изучения интересов и запросов обучающихся и их родителей (законных представителей). Недостаточное материально-техническое оснащение  образовательной организации для реализации дополнительного образования, в том числе технической и естественно-научной направленностей.  -Недостаточно технологических кружков на базе общеобразовательной организации и/ недостаточно в рамках сетевого взаимодействия.  -Недостаточное число победителей и призеров различных олимпиад (кроме ВСОШ), смотров, конкурсов, конференций.  -Не организована сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ. | **Увеличение показателя по направлению, не менее 80%.**  -Обеспечение информирования обучающихся и их родителей о всех направленностях дополнительного образования, реализуемых в образовательной организации и о положительных результатах обучающихся, охваченных дополнительным образованием.  -Организация мониторинга интересов, потребностей, индивидуальных возможностей и склонностей обучающихся и условий/ресурсов (материальных, информационно- технических. кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся.  -Устранение кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; развития кадрового потенциала; осуществления профессиональной переподготовки по образовательным программам педагогической направленности; привлечения молодых специалистов дополнительного образования, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий.  -Повышение вариативности дополнительного образования детей.  -Материально-техническое обновление образовательной среды.  -Организация работы классных руководителей с мотивированными обучающимися, их родителями и учителями-предметниками.  -Организация индивидуальной и групповой работы учителей- |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | предметников и педагогов дополнительного образования с мотивированными обучающимися.  -Привлечением ресурсов детских технопарков "Кванториум", центров цифрового образования "ІТ-клуб". деятельность которых направлена на развитие технического творчества обучающихся |
| 5 | **Профориентация** | **10 баллов (71%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  Реализуется календарный план профориентационной работы».  Обучающиеся 6-11 классов участвуют в проекте «Билет в будущее». Реализуются программа внеурочной деятельности: «Россия - мои горизонты».  В полномочия заместителя директора по ВР включена организация ведения комплексной работы по профориентационной деятельности в школе.  Обучающиеся принимают участие в моделирующих профессиональных пробах и тестированиях.  Организованы экскурсии в организации СПО и ВО.  Выявлены дефициты  -Реализация сетевой формы не в полном объеме.  -Недостаточное информирование обучающихся общеобразовательных организаций о целях и задачах Всероссийского чемпионатного движения по профессиональному мастерству. | **Увеличение показателя по направлению, не менее 85%**  Определение сетевых партнеров (организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).  Активизировать работу’ в рамках проекта «Билет в будущее».  -В рамках реализации программы по воспитанию организация встреч обучающихся с представителями рабочих профессий и служащих.  посещение обучающимися и родителями дней открытых дверей образовательных организаций высшего, среднего профессионального образования. Обеспечение на региональном уровне участия обучающихся общеобразовательных организаций в профориентационных мероприятиях.  -Обеспечение на региональном уровне увеличения охвата обучающихся общеобразовательных организаций субъектов Российской Федерации принявшие участие в открытых онлайн-уроках проекта «Шоу профессий», реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию», проводимых в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование». |
| 6 | **Учитель. Школьная команда.** | **22 балла (71%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю**  В школе разработано единое штатное расписание. | **Увеличение показателя по направлению, не менее 29 баллов**  -Создание условий для активного и результативного участия педагогов в конкурсах профессионального мастерства.  - Разработка системы административных мер по |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | В школе работает методическая служба, 8 методических объединений. В школе разработано Положение о наставничестве, Положение о распределении стимулирующей части фонда оплаты труда.  Выявлены дефициты:  - Низкая доля педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах на всероссийском уровне.   * Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства. * Не формируется и не ведется банк успешных «командных» педагогических и управленческих практик и не осуществляется их тиражирование. * Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата. | организации проведения диагностических процедур, обеспечивающих выявление профессиональных дефицитов педагогических работников и последующие действия по их ликвидации, предупреждению.  -Увеличение доля педагогических работников к прохождению диагностики професссиональных компетенций  -Реализация программы наставничества  -Проведение самодиагностики профессиональных дефицитов на основании рефлексии профессиональной деятельности, на основе разработанною инструментария (анкета/чек-лист).  -Проведение диагностики профессиональных дефицитов  на основании результатов профессиональной  деятельности (экспертный анализ результатов в области обучения, воспитания, развития обучающихся). |
| 7 | **Школьный климат** | **16 баллов (84%) образовательная организация вышла на средний уровень по показателю.**  В школе разработаны локальные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений: Положение о психолого- педагогическом консилиуме. Положение о Совете профилактики. Положение о службе медиации. Организована работа педагога-психолога, социального педагога (функционал заместителя директора по УВР). Сопровождение обучающихся осуществляется в соответствии с методическими  рекомендациями по функционированию психологических служб в ОУ. Регулярно проводится психологическое консультирование, диагностика обучающихся, профилактическая работа,  направленная на сохранение и укрепление психологического здоровья обучающихся. Ежегодно обучающиеся 7-9 классов участвуют в социально-психологическом тестировании, по результатам которого ведется профилактическая работа с обучающимися и их родителями. | **Увеличение показателя по направлению, не менее 18 баллов** - Создание рабочее место педагога-психолога, используя методы оптимизации имеющихся в образовательной организации помещений, возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства.  -Организация административной деятельности по созданию условий для оказания психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении, находящимся в трудной жизненной ситуации; детям- сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям).  -Обеспечение эффективного психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на сохранение и укрепление психологического здоровья обучающихся и безопасною образа жизни на развитие своей экологической |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Выявлены дефициты:**   * Недостаточная работа по формированию психологически благоприятного школьного климата в школе.   -Недостаточная работа психолого-педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям- сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям) -Не обеспечена вариативность направлений психолого - педагогического сопровождения участников образовательных отношений. | культуры дифференциации и индивидуализации обучения.  -Осуществление мониторинга возможностей и способностей обучающихся, выявление и поддержка одаренных детей, детей с ОВЗ, участников олимпиадного движения.  -Обеспечение психолого-педагогического  сопровождения участников образовательного процесса, направленного на обеспечение осознанного и ответственного выбора профессиональной сферы деятельности.  -Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на формирование коммуникативных навыков в разновозрастной среде и среде сверстников.  -Обеспечение психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса, направленного на поддержку детских объединений, ученического самоуправления. |
| 8 | **Образовательная среда** | **16 баллов (72%) образовательная организация вышла на высокий уровень по показателю.**  Образовательное учреждение имеет в наличии кабинет информатики с выходом в сеть Интернет.  Отдельные управленческие решения переносятся в цифровое образовательное пространство:  сбор данных по итогам проведенных процедур внутренней и внешней оценки качества образования (ФИС ОКО), составление расписания, ведение электронного журнала.  - разработка ЛА документов по использованию ФГИС «Моя школа»,  -педагогические работники в полной мере организуют коммуникационное взаимодействие с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в ѴК Мессенджере. | **Увеличение показателя по направлению (не менее 19баллов)**  -Внесение соответствующих изменений и дополнений ЛНА  -Разработка «дорожной карты» по реализации мероприятий по использованию ФГИС «Моя школа». -Осуществление мониторинга цифровых компетенций педагогов и обучающихся, позволяющих использовать оборудование и программные средства, технологии дистанционного образовательного взаимодействия, пользоваться доступом к информационным каналам сети Интернет, ресурсам медиатек.  -Обеспечение курсовой подготовки педагогов по совершенствованию и развитию цифровых компетенций.  -Оказание методической помощи педагогическим работникам, по вопросам работы на платформе ФГИС «Моя школа».  -Внесение соответствующих изменений и дополнений по применению Сферум в ѴК Мессенджере в рабочие программы и/или учебные планы в части используемых технологических решений в образовательном процессе. -Проведение мастер-классов, открытых занятий с обучающимися с использованием платформы Сферум. - |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Обеспечение организации педагогическими работниками коммуникационного взаимодействия с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в ѴК Мессенджере.  -Приобретение современного ІТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы.  -Реализация и внедрение целевой модели ЦОС, средствами вычислительной техники, программным обеспечением и презентационным оборудованием.  -Выполнение методических рекомендаций по вопросам использования в образовательном процессе |

3.4. Результаты проблемно-ориентированного анализа:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Магистральные направления и ключевые условия** | **Оценка актуального состояния внутреннего потенциала** | | **Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов** | |
| **сильные стороны** | **слабые стороны** | **благоприятные возможности** | **риски** |
| Знание | 1. В организации сформирована   нормативно-правовая база, регламентирующая образовательный процесс.   1. Обучающиеся 100% обеспечены учебниками в соответствии с ФГОС, 3 .Функционирует сетевое   взаимодействие по реализации образовательных программ в части внеурочной деятельности.   1. .Разработаны и реализуются рабочие программы по внеурочной деятельности. 2. . Имеется специалист, | 1. .Обеспеченность реализации методических рекомендаций по материально-техническому обеспечению реализации ФГОС (недостаточность предметных классов, лабораторного оборудования, мобильных классов). 2. Недостаточная реализация | 1. .Реализация технологий средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. 2. Организация взаимодействия педагогических работников через обмен опытом, проведение педагогических советов,   проведение «открытых уроков», 3.Совершенствования условий для реализации программ внеурочной деятельности.  4. Возможность развития предметно-методических | 1 Отсутствие мотивации (низкая мотивация) на получение высоких результатов ГИА 2. дефицит квалифицированных кадров для работы с обучающимися |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | оказывающий психолого-  педагогическую и коррекционную помощь обучающимся - педагог- психолог.  6. Обучающиеся школы постоянные участники (победители и призеры) муниципальных интеллектуальных конкурсов(предметные олимпиады и учебно-исследовательские и проектные работы).  7.Отсутствие выпускников  11 класса, не получивших аттестаты о среднем общем образовании.  8. 100% педагогов прошли КПК по обновленному ФГОС в образовательный процесс, выстраивают свой урок в соответствии с требованиями ФГОС | технологий/средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, учитывающих особые образовательные потребности обучающихся с ОВЗ, инвалидов 3. Недостаточная обеспеченность учебными пособиями, дидактическими  материалами для организации получения образования обучающимися с ОВЗ  5 Низкий процент призеров и победителей на муниципальном, региональном этапах олимпиады  7.Наличие выпускников 9 кл, не получивших аттестат об ООО | компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении (курсы).   1. .Многообразие возможных форм подготовки   (переподготовки)  педагогических кадров по различным направлениям с учетом профессиональных дефицитов.   1. Мотивация педагогических работников на развитие образовательного процесса, образовательной среды, траектории развития каждого обучающегося. | с ОВЗ (инвалидностью) 4. Загруженность педагогических работников в связи с дефицитом квалифицированных кадров, рост напряженности труда, увеличение дополнительной нагрузки, несогласованность образов желаемого будущего у педагогов на разных уровнях образования.  5 Наличие в коллективе педагогов с традиционным подходом к образовательному процессу.  7.Профессиональное выгорание увеличение доли работающих педагогов пенсионного возраста. |
| Воспитание | 1. .разработаны и реализуются три рабочих программы воспитания по уровням образования. 2. .разработан и реализуется календарный план воспитательной работы. 3. осуществляется церемония поднятия Государственного Флага Российской Федерации и прослушивание Государственного гимна. | 1 необходимость создания современных пространств для деятельности обучающихся, 2 необходимость повышения квалификации в использовании современных подходов в области воспитания; 3. недостаточность сетевого взаимодействия по реализации программ дополнительного образования. | 1. возможности повышение квалификации педагогов в области воспитания. 2. наличие механизмов организации сетевого взаимодействия по реализации программ дополнительного образования. 3. обновление кабинетов для внеурочных занятий 4. взаимодействие с партнерами для реализации проектов | 1 перераспределение приоритетов в общечеловеческих ценностях, педагогическая несостоятельность части родителей, увеличение числа  детей, имеющих риски учебной неуспешное™  2 .дефицит |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1. . проводятся классные часы «Разговоры о важном»; 2. .оборудованы и размещены в учебных кабинетах уголки с государственной символикой Российской Федерации. 3. .реализуется проект «Орлята   России».   1. .действует первичное отделение Российское Движение первых 2. . осуществляете я повышение квалификации   педагогических работников в сфере воспитания.   1. . наличие представительств детских и молодежных общественных объединений. 2. традиции школы. 3. сетевые партнеры (КДН и ПДН библиотеки) | 1. формальный подход некоторых классных   руководителей к проведению рабочих и тематических часов общения.   1. демонстрация высокого уровня только при проведении открытых мероприятий. | воспитательной направленности, досуговых мероприятий.  5. возможность организации встреч обучающихся с  носителями духовно-  нравственного жизненного опыта с целью передачи его учащимся (ветераны ВОВ. участники СВО работники культурно досуговых учреждении) | квалифицированных кадров  для работы с  обучающим ися с ограниченными возможностями здоровья (инвалидностью).   1. .негативное воздействие социума. 2. негативное влияние некоторых сайтов в соцсетях. |
| Здоровье | 1 Единые подходы к  организации и контролю  горячего питания. 100%  обучающихся обеспечены бесплатным горячим питанием (начальные классы);  2.осуществляется контроль за организацией питания обучающихся, в том числе с привлечением представителей  родителей обучающихся;  3.обеспечено медицинское сопровождение обучающихся.  4.создан и реализует программу Школьный | 1. Нарушение   режима дня. принципов Здорового питания учащимися вне стен школы   1. недостаточное сетевое взаимодействие с   физкультурно-спортивными организациями   1. дефицит кадров со специальной подготовкой по адаптивной физической культуре. 2. доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями | 1 .организация просветительской деятельности поЗОЖ, профилактика вредных привычек диверсификация деятельности шск  2,Сетевая форма реализации программ физкультурно- спортивной направленности, договора о сетевом взаимодействии.  3. привлечение молодых специалистов в образовательную организацию, организация их дополнительного образования в области адаптивной физической | 1. не сформирована нормативно-правовая база   для организации сетевого взаимодействия  негативное влияние  социума  на табакокурение и употребление ПАВ   1. перегрузка обучающихся урочной и внеурочной деятельностью 2. . нездоровый и мало контролируемый образ жизни семей. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | спортивный клуб.  5. реализуются  дополнительные общеразвивающие программы физкультурно-спортивной направленности.  6.организована и проводится работа по вовлечению обучающихся в сдачу норм гто  7. организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании  9. участие обучающихся в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях | Минпросвещения России и Минспорта России.  5 недостаточное вовлечение обучающихся к сдаче норм ГТО | культуры и спорта   1. возможность привлечения партнеров для организации деятельности физкультурно- спортивной направленности. 2. . включение в План   родительского просвещения мероприятий по ознакомлению родителей с требованиями к питанию детей в школьной столовой.  б.вовлечение в воспитательные мероприятия большого числа участников, включая родителей обучающихся. |  |
| Творчество | 1. .дополнительные   общеобразовательные программы;   1. . участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней. 2. деятельность школьного   театра. | 1. .недостаточная вовлеченность в конкурсные движения и мероприятия на уровне района; 2. . потребность в материально - техническом оснащении. 3. отсутствие квалифицированных кадров по реализации дополнительных   программ.   1. . недостаточное оборудование кабинетов дополнительного   образования, внеурочной  деятельности. | 1.Использование  сетевого  взаимодействия с детским технопарком «Кванториум».   1. . дальнейшее взаимодействие с муниципальными   образовательными организациями дополнительного образования, в том числе через договора сетевого  взаимодействия.  3.привлечение партнеров для создания условий творческого развития обучающихся.   1. .повышение квалификации педагогов в реализации программ дополнительного образования. | 1. .недостаточная   активность  учащихся в конкурсном движении.   1. дефицит квалифицированных кадров   для работы с  обучающимися.   1. .удаленность образовательного учреждения от структур творческой направленности |
| Профориентация | 1 организация работы в | 1 .формальный подход | 1 .реализация программы по | 1 дефицит |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | рамках проекта «Билет в будущее» в соответствии с квотой.   1. . Профминимум 2. .курс внеурочной деятельности «Россия - мои горизонты» . | некоторых классных руководителей к проведению рабочих и тематических часов общения;   1. несоответствие инфраструктуры современным требованиям подготовки по программам предметной области «Технология». | профориентационной работе.  2 соглашение с партнерами- предприятиями, предоставляющими площадки для организации работы по профориентации.  З.проведение экскурсий на предприятия района.  4.ораганизация встреч с представителями организаций, предприятий, учебных заведений.  5.есть спрос на профильное и предпрофильное образование. | квалифицированных кадров  для работы с  обучающимися с ограниченными возможностями здоровья (инвалидностью); |
| **Учитель. Школьная команда** | 1. Участие педагогов в  качестве эксперта по проверке работ ОГЭ, ЕГЭ  , эксперта по проверке  муниципального этапа Всероссийской олимпиады 2.Прохождение КПК по различной проблематике.  3.Предусмотрены меры  материального и  нематериального  стимулирования педагогов. | 1. Организация методического сопровождения педагогических работников. 2. .Низкий процент педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах различного уровня и недостаточное   методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.   1. . Менее 30% педагогов прошли диагностику профессиональных компетенций. | 1 .Профессиональные сообщества педагогов.  2.Создание современных рабочих мест педагогов: современное оборудование мастерских, кабинетов специалистов сопровождения, способствует повышению мотивации к системной работе с профессиональными дефицитами, профессиональному саморазвитию.  3 Наличие профессиональных конкурсов, площадок для трансляции успешного | 1. Дефицит педагогических кадров по отдельным предметам. 2. Несогласованность образов желаемого   будущего у педагогов на разных уровнях образования. |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1. Внедрена и развивается система наставничества. 2. Сформирована и развивается методическая служба образовательной организации. 3. Реализация методических рекомендаций по внедрению единого штатного расписания 4. Осуществляется стимулирование педагогических работников. | 1. . 6% учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные. образовательные маршруты. 2. .Старение кадров и наличие вакансий педагогов. 3. . Профессиональное выгорание и непонимание некоторыми педагогами необходимости профессионального роста. 4. .Не достаточный уровень психологических знаний педагогов-предметников. | педагогического опыта и педагогических практик.  4. Методическое сопровождение (в рамках участия в проекте «Школа МинПросвсщсния») 5. Возможность развития предметно-методических компетенций учителей, обеспечивающих подготовку обучающихся к участию в олимпиадном движении (КПК).  6. Многообразие возможных форм подготовки (переподготовки) педагогических кадров по различным направлениям с учетом профессиональных дефицитов.  7.Организация взаимодействия педагогических работников через обмен опытом, проведение педагогических советов, проведение «открытых уроков. 8.Внедрена и развивается супервизия как одна из форм поддержки и работы с профессиональными дефицитам и педагогических работников. | 1. Увеличение показателей профессионального выгорания работающих педагогов.   4.Высокая загруженность педагогов |
| **Школьный климат** | 1. Деятельность ППС - психолого-педагогической службы школы. 2. .Наличие в штате ОУ специалистов сопровождения (психолога, логопеда, дефектолога; наличие ЛНА по организации психолого- педагогического | 1.Постоянный рост потребности в специалистах сопровождения.  2. Постоянный рост потребности в специальном оборудовании рабочих мест. | 1 Наличие коворкинга 2.Возможность оборудования кабинетов для психолого- педагогического сопровождения обучающихся.  3. Возможность взаимодействия с партнерами, направленное на привлечение средств для развития безопасной доступной | 1. .Дефицит квалифицированных кадров для работы с обучающимися   с ОВЗ (инвалидностью).   1. .Увеличение доли обучающихся со специальными образовательными |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | сопровождения участников образовательных отношений.   1. . Реализация модели психолого- педагогического сопровождения. 2. . Реализация комплексной программы профилактики. 3. Повышение квалификации специалистов сопровождения через систему наставничества образовательной организации. 4. .Сформированы коллегиальные органы управления, предусмотренные уставом ОУ.   7.Ежегодное проведение СПТ обучающихся, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ. | 1. Недостаточная информированность отдельных законных представителей обучающихся о необходимости реализации АООП разных уровней образования и коррекционно-развивающих направлений. 2. Наличие специально оборудованных кабинетов для работы с обучающимися различных нозологических групп 3. Не разработана антибуллинговая программа. | образовательной среды, повышения квалификации, в том числе специалистов  сопровождения.   1. . Наличие профессиональных конкурсов, площадок для трансляции успешного педагогического опыта и педагогических практик реализацию локальных нормативных актов по организации психолого- педагогического сопровождения участников образовательных отношений. 2. .Обеспечение реализации антибуллинговой программы. | потребностями.   1. Отсутствие удовлетворенности в личностно- доверительном общении и   взаимодействия всех участников образовательной среды, риски безопасности образовательной среды.  4. Отсутствие у  некоторых педагогов желания  осваивать ІТ технологии  5. Недостаточное финансирование |
| **Образовательная среда** | 1. Подключение ОУ к высокоскоростному интернету с фильтрацией контента 2. Создан и действует Центр детских инициатив. 3. Оборудованы локации для совместной деятельности и   творчества различных участников образовательного процесса. | 1 Оборудование ОУ не в полной мерс соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС: -оборудование кабинетов дооборудование специальных рабочих мест обучающихся, имеется устаревшее оборудование.  -отсутствуют оборудование индивидуального пользования. 2. Не в полной мере используются возможности | 1 Предоставление безопасного доступа к информационно- коммуникационной сети Интернет,  2.Возможность использования ресурсов ФГИС «Моя школа», ЦОС. ИКОП Сферум,  3 Оборудование современных мастерских, кабинетов для реализации программ дополнительного образования, адаптированных для обучающихся с ОВЗ. инвалидностью, кабинетов специалистов сопровождения за счет средств проекта развития ЦОС | 1. Недостаточное финансирование обновления материально- технической базы. 2. . Низкая активность педагогов в сетевых сообществах. 3. .Дефицит квалифицированных кадров для работы с обучающимися   с ОВЗ (инвалидностью);   1. . Несоответствие темпа роста потребностей в связи с необходимостью создания специальных условий для разных категорий |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 1. Реализация Государственного общественного управления,   эксплуатация  информационной системы  управления ОУ.   1. Используется ИКОП Сферум отдельными педагогами | ФГИС «Моя школа». Отсутствует школьный информационный библиотечный центр  дополнительного образования – 3.Не реализуется модель «Школа полного дня» на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования обучающихся |  | обучающихся с ОВЗ с финансовыми, материально- техническими, организационными возможностями ОУ. |

Проведенный анализ подтверждает необходимость разработки и внедрения Программы развития как инструмента стратегического  
управления и планирования деятельности учреждения с учетом имеющихся дефицитов и возможностей.

Анализ результатов, достижений и выявленных проблем, современной ситуации и имеющихся ресурсов школы обусловили выбор  
стратегических направлений реализации Программы развития на 2024 -2026 годы: обновление содержания и технологий образования,  
психолого-педагогического сопровождения обучающихся для повышения качества образовательных результатов и обеспечения оптимальных  
условий формирования социально-адаптированной и профессионально-ориентированной личности; развитие материально-технической базы  
для создания развивающей среды в образовательной организации, в том числе цифровой образовательной среды; повышение профессиональной  
квалификации руководящих работников, педагогов.

4. Основные направления развития организации.

**4.1 Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и**

**ключевому условию.**

**Знание**

* оптимизация участия семьи в школьной жизни.

- совершенствование и развитие различных форм работы внеурочной деятельности для подготовки к олимпиадному движению;

* работа всех учителей над формированием функциональной грамотности обучающихся;
* работы учителей с неуспевающими учащимися (ИОМ),

-разработка приемлемой для школы системы индивидуальной работы с обучающимися с разными образовательными потребностями

-мотивация обучающихся и педагогов к участию в проектной и исследовательской деятельности

**Здоровье**

* использование здоровьесберегающих технологий;
* организация школьного спортивного клуба;
* привлечение обучающихся к участию в физкультурно-спортивных мероприятиях;
* увеличение доли обучающихся, получивши знак ГТО;
* сохранение и увеличение показателей охвата горячим питанием обучающихся школы;
* привлечение родителей к сохранению и укреплению здоровья детей;

**Творчество**

-развитие творческого потенциала школьников;

-активное участие обучающихся в конкурсах, смотрах, выставках и фестивалях различного уровня

-организация и проведение массовых творческих мероприятий

* разработка программ курсов внеурочной деятельности творческого направления

**Воспитание**

* организация сетевого взаимодействия с учреждениями дополнительного образования, культуры и спорта;
* сохранение традиций воспитательной работы школы;
* повышение квалификации педагогов по вопросам воспитания

**П рофориентация**

* использовать возможности онлайн площадок для проведения тестирования обучающихся по вопросам профориентации;
* организация мероприятий профориентационной направленности;
* активное включение в проект «Билет в будущее»;
* организация проектной деятельности профориентационной направленности;
* организация взаимодействия с предприятиями.

**Учитель. Школьная команда**

* организация работы по повышению качества образования;
* сохранение и повышение образовательных результатов обучающихся;
* организация внутришкольной диагностики профессиональных дефицитов педагогов;
* вовлечение педагогов в конкурсное движение;
* системная работа по повышению квалификации педагогических сотрудников;
* организация внутреннего мониторинга образовательных результатов обучающихся;
* системная работа по подготовке обучающихся к ГИА

Школьный климат

* повышение уровня профессиональной компетенции педагогов по вопросам работы с обучающимися ОВЗ;
* организация сетевого взаимодействия с целью привлечения узких специалистов (учителя-логопеда, учителя-дефектолога);
* системная работа в обучающимися «группы риска»;
* системная работа с обучающимися семей СОП.

Образовательная среда

* прохождение учителями КПК в области цифровых технологий и дистанционного обучения;
* представление опыта работы учителей школы на открытых образовательных платформах;
* использование ЭОР;
* использование возможностей ФГИС «Моя школа»
* использование возможностей образовательных платформ для организации урочной и внеурочной деятельности,
* обновление программного и технического обеспечения компьютерного класса школы.

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

|  |  |
| --- | --- |
| **1. Магистральное**  **направление, ключевое условие** | **Знание** |
| Название подпроектов | **«Знание : качество и объективность»** |
| Задачи | 1. Повысить качество образования в ОУ, за счет выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов, а также проведения адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов выявленных в ОУ. 2. Совершенствовать внутреннюю систему оценки качества образования. 3. Обеспечить непрерывную систему методического сопровождения процесса повышения качества образования. 4. Выявить уровень функциональной грамотности у обучающихся, сформировать систему работы по его повышению 5. Совершенствовать условия для развития инклюзивного образования для детей с ОВЗ. детей-инвалидов через реализацию мероприятий по созданию безбарьерной среды, формирование модели инклюзивного образования, развитие инфраструктуры и технологий дистанционного обучения. 6. Развивать сетевые формы реализации образовательных программ. 7. Обеспечить качественную реализацию ФГОС через совершенствование материально- технических условий. 8. Обеспечить стимулирование участия педагогических работников в профессиональных конкурсах и иных мероприятиях по обмену передовым педагогическим опытом. |
| Планируемые результаты | 1.Создание условий для результативной работы в системе магистральных направлений единого образовательного пространства с целью предоставления равных возможностей для получения качественного образования, а также его непрерывного совершенствования  2Эффективное функционирование внутришкольной системы оценки качества образования.  3.Обеспечение высокого уровня реализации требований федеральных государственных образовательных стандартов, подтверждающихся результатами независимой оценки качества образования.   1. .Создание правовых и организационных условий, обеспечивающих развитие инклюзивного образования. 2. . Положительная динамика результатов образовательной деятельности в ОО (на основе объективных данных). 3. .Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов, повышение уровня профессионального мастерства , результативной работы в инновационном режиме в условиях Федеральных образовательных стандартов. 4. .Выявление рисков снижения образовательных результатов и организация профилактики рисков снижения образовательных результатов(до 70% к 2026 году ). |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 8.Выявление ресурсных дефицитов и их устранение (до 70% к 2026 году ).  9.Обеспечение реализации единых рабочих программ по учебным предметам на всех уровнях образования |
| Сроки реализации | 2024-2027 |
| Перечень  мероприятий | 1. Мониторинг реализации в образовательном процессе критериев единого образовательного пространства: единых рабочих программ по учебным предметам (1-11 классы); единых рекомендаций по контрольным работам и домашним заданиям. 2. Мониторинг расширения спектра использования программ по внеурочной деятельности. 3. Совершенствование Положения по внутренней системе оценки качества образования с учетом задач проекта «Школы. М инпросвеще ния». 4. Разработка и оформление пакета нормативных документов по развитию инклюзивного образования:   план по развитию инклюзивного образования; реализация плана по развитию инклюзивного образования; план повышения квалификации педагогических и руководящих работников по организации получения образования обучающимися с ОВЗ и инвалидностью; обеспечение информационной открытости содержания инклюзивного образования.   1. Анализ образовательных потребностей в применении сетевой формы реализации образовательных программ. 2. Мониторинг реализации программ с углубленным изучением предметов. 3. Мониторинг совершенствования материально-технического оснащения образовательного процесса с учетом требований федеральных государственных стандартов. |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы результативности | І .Доля реализации в образовательном процессе единых рабочих программ по учебным предметам.   1. .Доля учащихся, разрабатывающих индивидуальные проекты. 2. .Удовлетворенность родителей качеством общего образования. 3. . Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. 4. .Совершенствование системы внутришкольной оценки качества образования . 5. Увеличение спектра реализуемых программ внеурочной деятельности   7,Доля программ с углубленным изучением отдельных предметов.   1. Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. 2. Совершенствование условий для развития инклюзивного образования. 3. Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Административный контроль в рамках ВСОКО. Непрерывный контроль выполнения программы осуществляет Управляющий Совет Школы и Педагогический совет в течение учебного года. Мониторинг проводится по оценке достижения целевых показателей программы, выполнению задач, реализации проектов и уникальных результатов инновационного развития образовательного учреждения. Результаты контроля представляются ежегодно на общем собрании работников и заседании Управляющего Совета, публикуются на сайте как часть отчета о самообследовании до 1 |

|  |  |
| --- | --- |
|  | апреля каждого года. При необходимости в Программу развития вносятся коррективы приказом директора. Соблюдение показателей исполнения государственного задания на оказания услуг в соответствии с перечнем на уровне 100%. |
| **2. Магистральное направление, ключевое условие** | **Воспитание** |
| Название подпроекта | ***«Воспитываем вместе»*** |
| Задачи: | -создание единого школьного коллектива, привлечение родителей к управлению школой, организация общественно значимой деятельности родителей и учащихся |
| Планируемые результаты | -привлечение к родителям к делам и проблемам школы, оказание семье разнообразной специальной помощи, повышение педагогической культуры родителей, профилактика негативного семейного воспитания. |
| Сроки реализации: | -2024-2027ГГ. |
| Перечень мероприятий: | -реализация плана воспитательной работы,  -реализация рабочей программы воспитательной работы, -наличие уголка государственной символики. |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы | 1. Доля реализации в образовательном процессе единых рабочих программ по воспитанию. 2. Удовлетворенность родителей качеством проводимых мероприятий по воспитанию. 3. Увеличение количества обучающихся, участвовавших в мероприятиях. 4. Увеличение спектра реализуемых программ воспитания. 5. Увеличение количества обучающихся, охваченных сетевой реализацией образовательных программ. 6. Совершенствование педагогических условий для развития творческих инициатив школьников. 7. Совершенствование условий для функционирования мотивирующей образовательной среды • |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Мониторинг направления деятельности МБОУ СОШ №9 |

|  |  |
| --- | --- |
| **3.Магистральное направление, ключевое условие** | **«Здоровье»** |
| Название подпроекта | ***«Физкультурно-спортивное движение»*** |
| Задачи: | 1. Использование здоровьесберегающих оптимальных режимов учебно-воспитательной работы. Разработка, внедрение в   практику лучшего опыта использования, совершенствование здоровье сохраняющих технологий обучения и воспитания, адекватных возможностей детей;   1. .Содействие гармоничному развитию детей путем профилактики и коррекции возможных отклонений физического состояния и здоровья на каждом возрастном этапе, З.Обучснис педагогов необходимыми знаниями в области здоровья;   Оказание педагогам конкретной помощи в изучении физиологических возможностей организма детей, определении уровня физического развития, соответствия биологического возраста паспортному, ведение наблюдений за ростом и развитием ребенка, 4.0рганизация работы, направленной на расширение представления обучающихся о здоровом образе жизни, привлечение к участию в мероприятиях, формирующих потребность в соблюдении правил здорового образа жизни, ценности жизни, здорового питания.   1. Организация горячего питания(единое меню, родительский контроль). |
| Планируемые результаты | 1. Сформировано ценностное отношение к здоровью всех участников педагогического процесса. 2. Внедрены новые традиции, пропагандирующие и способствующие здоровому образу жизни. 3. .Отслежены параметры личностного здоровья всех участников педагогического процесса.   5.Создана школьная модель профилактики и коррекции социальных вредностей (табакокурения, алкоголизма, токсикоманией, наркомании малоподвижный образ жизни).  6.Создана школьная модель социально-педагогической поддержки детей «группы риска» и детей-инвалидов.  7.Организована работа школьного спортивного клуба.  8.Увеличен охват и Популяризация выполнения норм ГТО |
| Сроки реализации: | **2024-2027** |
|  |  |
| Перечень мероприятий: | 1 Организация просветительской деятельности по ЗОЖ, профилактике табококурсния, наркомании.  2.Реализация программы здоровьесбережения. |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 1. .Подготовка обучающихся к выполнению испытаний (тестов) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса ГТО 2. .Участие обучающихся в региональных и всероссийских массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. 3. . Деятельность школьного спортивного клуба (4 вида спорта). 4. . Расширение спектра внеурочной деятельности спортивно-оздоровительного направления (более 5 направлений). 5. .Доступность спортивной инфраструктуры для семей с детьми во внеклассное время. 6. . Единые подходы к организации и контролю горячего питания. |
| Ресурсное обеспечение | **Бюджетные средства** |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы | 1. Доля обучающихся, привлеченных к систематическим занятиям физической культурой и спортом. 2. .Доля обучающихся информированных о вреде ПАВ (Наркотики, алкоголь, табак). 3. .Увеличение количества видов спорта в школьном спортивном клубе. 4. . Доля обучающихся, имеющих знак ГТО. подтвержденный удостоверением, соответствующий его возрастной категории   на 1 сентября текущего года   1. . Доля семей с детьми, использующих спортивную инфраструктуру школы. 2. .Доля учащихся, охваченных дополнительным образованием. 3. .Доля (в %) педагогов, использующих здоровьссбсрегающис технологии, формы и методы в организации учебной деятельности. 4. .Доля учащихся, охваченная организованным горячим питанием. 5. .Динамика уровня сформированно у учащихся компетентности здоровьесбережения.. 6. .Динамика уровня компетентности педагогов в области здоровьесбережения.   1 1. Совершенствование условий для выявления и развития спортивно одаренных детей, поддержки детей с ограниченными возможностями здоровья. |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Мониторинг здоровьесберегающей деятельности МБОУ СОШ №9 |
| **4.Магистральное направление, ключевое условие** | **Творчество** |
| Название подпроекта | «Творчество без границ» |

|  |  |
| --- | --- |
| Задачи: | 1. . Создать условия для функционирования школы полного дня, включая организацию внеурочной деятельности и дополнительного образования. 2. . Способствовать развитию творческого потенциала у обучающихся и создавать необходимые условия для активизации познавательной и творческой деятельности учащихся. 3. Формировать эстетическое отношение к предметам и явлениям окружающего мира. 4. .Воспитывать самостоятельность и активность. |
| Планирусмыс результаты | 1. .Повышение роли системы общего и дополнительного образования в воспитании детей, а также повышение эффективности деятельности организаций сферы физической культуры и спорта, культуры. 2. .Доступность для всех категорий детей возможностей для удовлетворения их индивидуальных потребностей, способностей и интересов в разных видах деятельности независимо от места проживания, материального положения семьи   и состояния здоровья.   1. . Создание условий для поддержки детской одаренности, развития способностей детей в сферах образования, науки, культуры и спорта, в том числе путем реализации государственных, федеральных, региональных и муниципальных целевых программ. 2. . Утверждение в детской среде позитивных моделей поведения как нормы, снижение уровня негативных социальных явлений. |
| Сроки реализации: | **2024-2027** |
|  |  |
| Перечень мероприятий: | -Функционирование школы полного дня. включая организацию системы внеурочной деятельности и дополнительного образования;   * Психолого-педагогическая диагностика способностей детей, их сопровождение; * Проведение мониторинга занятости обучающихся во внеурочное время; * Индивидуальная работа с детьми, проявившими выдающиеся способности, по формированию и развитию их познавательных интерес; * Реализация всех курсов внеурочной деятельности; |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |
| Руководитель | Заместитель директора по У**ВР** |
| Целевые индикаторы | 1 .Итогом проекта станет фестиваль «Карусель талантов», в котором каждый из ребят проявит свои способности, в |

|  |  |
| --- | --- |
| результативности | выбранном им творческом направлении. 2 Мониторинг |
| Система оценки результатов и контроля реализации |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **б.Магистральное направление, ключевое условие** | **« Профориентация»** |
| Название подпроекта | ***«Первая профессия»*** |
| Задачи: | Обеспечить сопровождение выбора профессии |
| Планируемые результаты | 1. Оказание адресной помощи учащимся в осознанном выборе будущей профессии, 2. Создание системы профессиональной ориентации в школе; 3. Обучение основным принципам построения профессиональной карьеры и навыкам поведения на рынке труда. |
| Сроки реализации: | **2024-2027** |
| Перечень мероприятий: | -Реализация календарного плана профориентационной работы.  -Участие в федеральном проекте ПроеКТОриЯ  -Организация тематических экскурсий и событий с участие профессиональных сообществ.  -Участие обучающихся в ежегодной многоуровневой онлайн-диагностике в рамках проекта «Билет в будущее».  -Организация профессиональных проб в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий- партнеров.   * Участие в фестивале профессий в рамках проекта «Билет в будущее»; * Реализация модуля профориентационной работы в рабочей программе воспитания.. * Вовлечение семьи в профориентационный процесс. * Организация экскурсий на предприятия района. * Профориентационные классные часы, проведение системной профориентационной работы в рамках урочной и внеурочной деятельности. * Проведение профориентационных уроков в рамках проекта «Билет в будущее» и «Проектория». |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |

|  |  |
| --- | --- |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы | 1. Доля обучающихся - участников онлайн-диагностик и, профессиональных проб проекта «Билет в будущее»; 2. .Увеличение количества участников профориентационных мероприятий. 3. .Увеличение доли обучающихся, выбирающих профиль обучения на уровне среднего общего образования в соответствии со своими профессиональными запросами, до 80 %. 4. .Увеличение количества курсов внеурочной деятельности профориентационной направленности |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Промежуточный и итоговый мониторинг. Процент роста. |
| **Магистральное направление, ключевое условие** | **«Учитель. Школьная команда»** |
| Название подпроекта | ***«Профессиональная мастерская»»*** |
| Задачи: | - обеспечение методического сопровождения развития педагогических кадров, система наставничества;  -улучшение условий педагогического труда,  -развитие и повышение квалификации педагогов |
| Планируемые результаты | * Создание условий, обеспечивающих личностный рост педагогов. * Повышение уровня профессионального мастерства работающих педагогов. * Создание условий для результативной работы в инновационном режиме и в условиях Федеральных образовательных стандартов. * Развитие кадрового потенциала школьной команды как носителя духовных и нравственных ценностей, обеспечивающего повышение качества образования и формирование выпускника центра образования в соответствии с определенной моделью. * Создание системы стимулирования деятельности результативно работающих педагогов центра образования через систему управления педагогическим персоналом как ресурсом развития центра образования. |

|  |  |
| --- | --- |
| Сроки реализации: | 2024-2027 |
| Перечень мероприятий: | 1. .Создание системы непрерывного планомерного повышения квалификации, в том числе на основе использования   современных цифровых технологий.   1. . Создание условий для повышения квалификации работников по программам из федерального реестра. 2. .Создание условий для участия педагогических работников в профессиональных ассоциациях, программах обмена опытом   и лучшими практиками   1. .Создание условий для получения дополнительного профессионального образования, в том числе стажировок. 2. .Участие педагогов в добровольной независимой оценке профессиональной квалификации. 3. .Участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства разных уровней. 4. .Исполнение требований ФГОС к кадровым условиям реализации образовательных программ при формировании   кадрового состава образовательной организации.   1. .Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми учителями (до 35 лет), вовлечение их в   различные формы поддержки и сопровождения.   1. . Увеличение количества реализуемых социально-образовательных проектов, новых дополнительных программ и   программ внеурочной деятельности |
| Ресурсное обеспечение | 1. Нормативно-правовой «Положение об индивидуальном образовательном маршруте» 2. У правленческая команда: директор, заместители директора по учебной работе, учебно-воспитательной работе 3. Кадровое: творческие группы педагогов 4. Финансовое: система материального поощрения 5. Материально-техническое: наличие компьютер |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 6 Информационно-коммуникативное: использовании ИКОП Сферум в ѴК Мессенджере в  образовательном процессе, школьный сайт. |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы | 1. Высокий показатель укомплектованности образовательной организации педагогическими кадрами. 2. Низкий показатель текучести кадров. 3. Увеличение количества трудоустроившихся молодых специалистов и продолжающих работу в образовательной   организации в течение трех лет.   1. Повышение образовательного уровня педагогических и руководящих кадров. 2. Повышение квалификационного уровня педагогических и руководящих кадров. 3. Увеличение числа педагогических работников, вовлеченных в инновационный процесс,   экспериментальную, исследовательскую и диагностическую деятельность.   1. Увеличение числа педагогических работников, в отношении которых реализуется адресное методическое сопровождение. 2. Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в реализации программы «Наставничество ». 3. Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в конкурсном движении |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Мониторинг направления деятельности МБОУ СОШ №9 |
| **Магистральное направление, ключевое условие** | **«Школьный климат»** |
| Название подпроекта | ***«Важнее всего погода в школе»*** |
| **Задачи:** | 1. Создание специальных условий получения образования каждого обучающегося. 2. Развитие системы психолого-педагогического сопровождения всех участников образовательных отношений. 3. Развитие коррекционно-развивающей работы по адаптации и социализации обучающихся . |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 1. Использование ресурсов школы и организаций-партнеров по оказанию психолого-педагогической, социальной и медицинской помощи обучающимся. 2. Контроль и улучшение социально-психологического климата в школе, в классных коллективах. 3. Разработка и реализация антибуллинговой программы. 4. Создание комнаты (уголка) психологической разгрузки. |
| Планируемые результаты | 1. Организовано психолого-педагогическое сопровождение участников образовательных отношений. 2. Развитие психологической службы школы 3. . Реализация антибуллинговой программы. 4. . Развитие уголка психологической разгрузки. 5. . Повышение уровня профессионального мастерства специалистов психолого-педагогической службы. 6. .Обеспечение улучшения психологического микроклимата в педагогическом и ученическом коллективах;   7.Повышение уровня культуры взаимоотношений участников образовательных отношений.  8. Разработка комплексной стратегии, направленной на улучшение состояния здоровья обучающихся и педагогов, организация их активного отдыха.  9..Вовлечение родителей в активный досуг , оборудование в центре комнаты психологической разгрузки для педагогов ,а в классах уголков двигательной активности. |
| Сроки реализации: | 2024-2027 |
| Перечень мероприятий: | 1. Реализация локальных нормативных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений. 2. Регулярное проведение социально-психологического тестирования обучающихся, направленного на   профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ.   1. Увеличение количества родителей, обучающихся, принимающих совместное участие в общешкольных мероприятиях 2. Увеличение количества педагогических работников, принимающих участие в реализации антибуллинговой программы. |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |
| Руководитель | Заместитель директора по УВР |
| Целевые индикаторы | 1 Доля обучающихся, удовлетворенных комфортностью и безопасностью школьного климата.  2. Доля педагогов, удовлетворенных комфортностью и безопасностью школьного климата. |

|  |  |
| --- | --- |
|  | 1. Увеличение числа педагогических работников, принимающих участие в реализации антибуллинговой программы. 2. Показатель укомплектованности школы кадрами психологической службы. 3. Доля педагогов-психологов, учителей-дефектологов, учителей- логопедов, социальных педагогов, прошедших повышение квалификации. 4. Доля обучающихся, участвующих в социально-психологическом тестировании, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ. 5. Доля педагогических работников, принимающих участие в реализации антибуллинговой программы.   8. Увеличение доли учащихся, принимающих активное участие в социально значимых мероприятиях и акциях и общественной жизни школьников. |
| Система оценки результатов и контроля реализации | 1 Диагностика  2. Консультации |
| **8.Магнстральное направление, ключевое условие** | **Образовательная среда** |
| Название подпроекта | ***«Цифровая образовательная среда»*** |
| Задачи: | * Создать условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса; * Обеспечить ОУ ІТ-оборудованием. * Создать условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей. * Создать условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах ИКОП «Сферум». |
| Планируемые результаты | 1 Созданы условия для реализации деятельности педагогов на портале ФГИС «Моя школа» с целью обеспечения доступа к электронным образовательным ресурсам и эффективной информационной поддержки образовательного и воспитательного процесса.  2.Обеспечено ОУ ІТ-оборудованием.   1. .Созданы условия для цифровой трансформации системы образования и эффективного использования новых возможностей. 2. . Созданы условия для обмена опытом и оказанию помощи педагогам в рамках участия в профессиональных сообществах   ИКОП «Сферум». |

|  |  |
| --- | --- |
| Сроки реализации: | **2024-2027** |
| Перечень мероприятий: | 1.Развитие цифровой информационно-образовательной среды при реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с Методическими рекомендациями Федерального института цифровой трансформации в сфере образования.   1. Использование ФГИС «Моя школа». 2. .Участие в деятельности на базе ИКОП («Сферум») профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей. 3. Функционирование Управляющего совета и ученического самоуправления. |
| Ресурсное обеспечение | Бюджетные средства |
| Руководитель | Заместитель директорам по УВР |
| Целевые индикаторы | 1. Доля использования учителями и учащимися ФГИС «Моя школа». 2. Соответствие материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды. 3. Количество мер, принятых для обеспечения информационной безопасности. 4. Доля педагогов, применяющих цифровые образовательные технологии в образовательной деятельности. 5. Доля педагогических и руководящих работников, повысивших квалификацию в области современных цифровых   технологий в образовании.   1. Число участников открытых онлайн-уроков, реализуемых с учетом опыта цикла открытых уроков «Урок Цифры». 2. Соответствие материально-технической базы для внедрения модели цифровой образовательной среды. 3. Процент обновления информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта школы 4. Доля учащихся, применяющих цифровые образовательные ресурсы в образовательной деятельности. 5. Доля педагогов, вступивших в профессиональные сообщества с целью обмена опытом и помощи начинающим   учителям через ИКОП («Сферум»), |
| Система оценки результатов и контроля реализации | Мониторинг |

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

|  |  |
| --- | --- |
| На уровне Учредителя | Достигнут полный уровень «Школы Минпросвсщсния России», образовательная организация соответствует единым требованиям к организации образовательной, воспитательной деятельности, образовательной среде, школьному климату. |
| На уровне администрации | Функционирует модель обновленной управляющей системы образовательной организацией, основной целью и результатом которой является оказание доступных качественных образовательных услуг; в ее структуре присутствуют все субъекты управления, а также реализована возможность непрерывного обучения и повышения профессиональных компетенций педагогов. Школа функционирует по единым критериям и активностям, обеспечивает доступность качественного образования и предоставляет равные возможности для всех обучающихся Синхронизированы, взаимодействуют и дополняют друг друга учебный процесс и внеурочная деятельность. Создана воспитывающая среда, ориентированная на формирование патриотизма, российской гражданской идентичности, духовно-нравственной культуры на основе российских традиционных духовных и культурных ценностей. Разработаны необходимые для результативной реализации процессов нормативно-правовые условия, соответствующие требованиям федерального и регионального законодательства. |
| На уровне педагогических работников | Учитель является основополагающим элементом в системе качественного школьного образования и становления гражданственности обучающихся. Разработаны и апробированы мероприятия, направленные на обучение, профессиональное развитие педагогов. |
| На уровне обучающихся и их родителей (законных  представителей) | Семья - активный участник процесса социализации, выбора профессионального и жизненного пути, формирования мировоззрения. Личностные результаты обучающихся формируются на основе развития их самосознания, самоопределения и морально-этической ориентации. |
| На уровне партнеров | Расширены партнерские отношения/ сетевое взаимодействие: заключены договора с близлежащими профессиональными учебными заведениями. |
| На уровне участников образовательной деятельности | * обеспечение 100% учащихся доступностью качественного образования в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта; * улучшение качества предоставляемых образовательных услуг через обновление структуры и содержания образовательного процесса с учетом внедрения инновационных подходов; качество образования учащихся не ниже 40%; * качественные показатели результатов ГИА не ниже показателей по региону; |

|  |  |
| --- | --- |
|  | -повышение эффективности системы по работе с одаренными и талантливыми детьми, повышение доли учащихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях различного уровня (не менее 70% учащихся);  -доля победителей, призёров, лауреатов, дипломантов конкурсных мероприятий различного уровня - не менее 20% от числа учащихся, участвующих в предметных олимпиадах, конкурсах и соревнованиях различного уровня,   * развитие системы внеурочной деятельности и дополнительного образования как условия развития талантливых детей, ежегодное расширение (обновление) перечня образовательных услуг и увеличение количества занятых учащихся (охват 100% учащихся); * 100% учащихся охвачены проектной и исследовательской деятельностью; * повышение уровня квалификации педагогических кадров в соответствии с перспективным планом, -100% педагогических работников владеют методологией ведения проектной и исследовательской деятельности;   -сохранение ситуации отсутствия случаев травматизма, правонарушений со стороны учащихся, нарушения школой законодательства РФ,  -реализация комплекса мер по сохранению и укреплению здоровья; усиление мер безопасности, -привлечение молодых педагогов до 30 лет, в том числе бывших выпускников школы. |

# 6. Механизмы реализации Программы развития.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование блока** | **Наименование ресурсов** | **Наличие (по факту):**  **количество и характеристики** | **Требуемые ресурсы** | **Источники получения/**  **приобретения** |
| Нормативное правовое обеспечение (ЛНА) | ЛНА в части организации образования и воспитания Программно- методическое обеспечение | Имеются | -  Адаптированные дополнительные образовательные программы  Общешкольная программа  здоровьесбережения | Работа административной школьной команды |
| Материально-техническое обеспечение | Материально-техническая база | Учреждение располагает достаточной материально- технической базой и возможностью качественного материально-технического обеспечения образовательного процесса | Мобильный класс для начальной школы Комплекты стандартного и профильного оборудования для кабинетов  математики, обществознания, английского языка, физики, химии  Оборудование по робототехнике Музыкальное оборудование для школьного хора  Оборудование для школьного музея,  медиацентра, библиотечного | Бюджетные (федеральные, региональные,  муниципальные) и внебюджетные (гранты, спонсоры, платные услуги) средства |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | информационного центра  Оборудование для детей с ОВЗ (оснащенные ТСО рабочие места  учащихся и  педагогов, дефектолога, логопеда)  Оборудование для  организации работы Школы полного дня |  |
| Кадровые ресурсы | Административно- управленческий  персонал, педагоги, учебно-  вспомогательный персонал | Учреждение укомплектовано необходимыми кадрами для организации образовательного процесса | Дефектолог, логопед | Организация сетевого взаимодействия с использованием дистанционных технологий |
| Финансовые ресурсы | Бюджетные средства (федеральные,  региональные, муниципальные) | Бюджетное финансирование | Бюджетное и внебюджетное финансирование | Планирование бюджета по реализации программных мероприятий с учетом новых направлений и программ по расширению  партнерства, участием в конкурсном движении с получением гранта, развитие  платных услуг |

7.Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Задача** | **Описание результата** | **Количественные показатели** |
| Использование целевых индикаторов по направлениям, которые отражают выполнение мероприятий программы | Достижение значений целевых индикаторов. Отсутствуют замечания со стороны органов контроля и надзора в сфере образования. В школе действует эффективная система мониторинга образовательного и воспитательного процесса. | 100% |
| Сравнение фактически достигнутых показателей за соответствующий год с утвержденными на год значениями целевых индикаторов | Увеличение фактически достигнутых показателей в сравнении с утвержденными целевыми индикаторами. | на 5-10% ежегодно |
| Удовлетворенность населения качеством предоставляемых школой услуг с помощью электронных средств информации и специально организованного опроса | Удовлетворенность участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг | Не менее 80% |
| Цифровизация образовательного и управленческого процесса | Число работников, использующих дистанционные технологии, ИКТ, инновационные педагогические технологии. | Не менее 80% |
| Усиление антитеррористической защищенности организации | Отсутствие происшествий на территории организации Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности. |  |

Планируемые баллы по направлениям (суммарно) должны быть следующими:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Направление** | **2024, уровень** | **2027, уровень** | |
| 1 Знание | 37 средний | 45 | высокий |
| 2 Воспитание | 18 средний | 20 | высокий |
| 3 Творчество | 24 средний | 24 | средний |
| 4 Профориентация | 10 средний | 11 средний |  |
| 5. Здоровье | 19 средний | 20 | средний |
| 6.Учитель.Школьная команда | 22 средний | 28 | высокий |
| 7 Школьный климат | 16 средний | 18 | высокий |
| 8. Образовательная среда | 16 средний | 19 | высокий |

Дополнительное условие: отсутствие нулевых показателей в каждом направлении

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Мероприятия** | **Срок реализации** | | **Планируемый результат** | | **Исполнитель** | **Ответственный** |
| наименование мероприятия | плановая дата получения результата (дд.мм.гг) | фактическая дата (дд.мм.гг) | измеримый индикатор (показатель) | наименование продукта |  |  |
| **1. Магистральное направление «Знание»** | | | | | **Должность и ФИО работника ОО, ответственного за выполнение задачи** | |
| Внедрение ФОП, разработка единых ООП НОО. ООО. СОО. в том числе АООП НОО. ООО  Приведение в соответствие рабочих программ по учебным предметам. 1-11 классы ( конструктор рабочих программ), программ по внеурочной деятельности. | 01.09.2024 |  | Разработанные ООП НОО. ООП ООО. ООП СОО  в соответствие с ФОП и АООП НОО, ООО в соответствие с ФАОП. Готовые рабочие программы по учебным предметам. 1-11 классы. Реализация единых рабочих программ по учебным предметам, 1-11  классы. Единые  рабочие программы по ВД. Реализация единого календарно тематического планирования.  Реализация программы мероприятий по  развитию | Разработанные ООП НОО. ООП ООО. ООП СОО  Готовые рабочие  программы по учебным предметам. 1-11кл Реализация единого календарно- тематического планирования. | Руководители школьных методических объединений, учителя- предметники | Заместитель директора по УВР |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | инклюзивного образования. |  |  |  |
| Обеспечение  реализации  программ учебных  предметов на  профильном, углубленном уровне. |  |  | - Доля педагогов, периодически повышающих свою квалификацию и профессиональную культуру, владеющих современными об разо вате ль ны ми технологиями и методиками компетентностного образования.  - Наличие педагогов- кураторов для индивидуального сопровождения обучающегося консультирования по выбору предметов ГИД, по определению профиля, личного образовательного маршрута и т. д.  -Индивидуальная работа с родителями детей по принятию идей персонализации в образовательной деятельности. | Повышение квалификации педагогов для реализации программы учебных предметов на профильном, углубленном уровне.  Данные диагностики способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении. | Руководители школьных методических объединений, учителя- предметники | Заместитель директора по УВР |
| Обновление системы ВСОКО на школьном уровне с учетом задач |  |  | Обновленное положение по ВСОКО  и его | Проведение обучающих семинаров с педагогическими | Заместитель директора по УВР | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| проекта «Школы Минпросвещения». |  |  | реализация. Прохождение КПК по вопросам формирования объективной ВСОКО, оценки качества подготовки обучающихся.  Наличие актуальной, достоверной и объективной информации о качестве подготовки обучающихся. Использование стандартизированных современных контрольных измерительных материалов при проведении процедур внутренней оценки. | работниками по преодолению рисков получения необъективных результатов |  |  |
| Приведение в соответствие единой линейки учебников. | В течение года | 2026-2027 | Использование единой линейки учебников.  Актуализирован перечень учебников и учебных  пособий согласно ФПУ для обеспечения ООП. Своевременное и полное обеспечение учебниками и учебными пособиями обучающихся. |  | Педагог- библиотекарь | Директор ОУ |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | Применение  электронного учета библиотечного фонда. |  |  |  |
| Повышение  результативности образовательного процесса. | В течение всего Периода |  | Динамика качества знаний обучающихся. Отсутствие выпускников 9, 11 классов, не получивших аттестаты об основном и среднем общем образовании. 100% успеваемость по итогам учебного года. Повышение предметной компетентности обучающихся. |  | Зам по УВР | Директор |
| Разработка дорожной карты по подготовке учащихся к ВСОШ. исследовательским конкурсам, конференциям. | В течение 2024-2025 учебного года |  | -Доля участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников ( разного уровня).  -Доля победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников. | Создана система мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении и обучающихся, участвующих в олимпиадном движении. | Руководители школьных методических объединений, учителя- предметники | Заместитель директора по УВР, |
| Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ОВЗ инвалидностью. | В течение 2024-2025 учебного года |  | - Доля педагогов, периодически повышающих компетенции по | Модернизация методической деятельности в ОУ по развитию компетенций | Заместитель директора по УВР, | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | разработке и реализации АООП и адаптированных дополнительных общеобразовательных программ ( КПК). - Доля педагогов, транслирующих опыт по вопросам образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью на семинарах, тренингах, конференциях и иных мероприятиях. | педагогических работников по организации образования обучающихся с ОВЗ, инвалидностью. |  |  |
| Обеспечение Информационной открытости содержания образования в образовательном учреждении | В соответствии с требованием законодательства постоянно |  | Регулярное обновление на сайте школы и посредством иных информационных средств информацию по содержанию инклюзивного образования | Регулярное обновление на сайте школы и посредством иных информационных средств информацию по содержанию инклюзивного образования | Зам по УВР, | Директор |
| Обновление материально- технического базы в соответствии с ФГОС (наличие предметных классов, лабораторного оборудования) | Постоянно |  | Материально  техническое обеспечение реализации ФГОС в соответствии с требованием законодательства (наличие предметных классов, лабораторного оборудования) | Материально  техническое обеспечение реализации ФГОС в соответствии с требованием законодательства (наличие предметных классов, лабораторного оборудования) | Зам по УВР | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Магистральное направление «Здоровье»** | | | | | | |
| Реализация программы здоровьесбережения | В течение всего учебного года |  | Количество  просветительских мероприятий по формированию здорового образа жизни и профилактике употребления ПАВ | Программа здоровьесбережения | Заместитель директора по УВР, классные руководители, учителя , учитель физической культуры. | Заместитель директора по  УВР |
| Реализация работы школьных спортивных клубов | В течение всего учебного года |  | Количество школьных спортивных клубов. Доля обучающихся Регулярно занимающихся физической культурой и спортом | План работы ШСК | Заместитель директора по УВР, классные руководители, учителя  физической культуры |  |
| Увеличение обучающихся имеющих знак отличия гто | 01.09.2024 |  | Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно- спортивного комплекса «Готов к труду7 и обороне» в  установлен ном порядке, соответствующий его возрастной категории | Знаки отличия ГТО | Заместитель директора по УВР, классные руководители, учителя физической культуры | Заместитель директора по  УВР |
| Участие обучающихся в массовых физкультурно - спортивных мероприятиях (в том | В течение всего учебного года |  | Доля учащихся, принимающих участие в массовых физкультурно- спортивных | Карта результативности (призовые места) | Заместитель директора по УВР, классные руководители | Заместитель директора по  УВР |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| числе во Всероссийских спортивных соревнованиях школьников «Президентские состязания» и Всероссийских спортивных играх школьников «Президентские спортивные игры») |  |  | мероприятиях |  |  |  |
| **Магистральное направление «Творчество»** | | | | | | |
| Функционирование школьных творческих объединений | 02.09.2024 |  | Наличие объединений: - школьный театр, -школьный медиацентр,  - музыкальный коллектив.  Доля обучающихся являющихся членами школьных творческих объединений | План работы школьного объединения | Заместитель директора по УВР, классные руководители | Заместитель директора по  УВР |
| Организация итоговых мероприятий по работе творческих объединений | В конце каждого учебного года |  | Концерты спектакли, выпуски газет, журналов и т. и.  (для каждого  школьного творческого  объединения) | Результативность работы творческого объединения | Заместитель директора по УВР, классные руководители | Заместитель директора по  УВР |
| Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах | В течение всего учебного года |  | Доля обучающихся, принимающих участие в конкурсах, фестивалях, олимпиадах | Карта результативности (призовые места) | Заместитель директора по УВР, классные руководители | Заместитель директора по  УВР |
| **Магистральное направление «Воспитание»** | | | | | | |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Реализация программы воспитания, календарного плана воспитательной работы. | 2024-2025 |  | * Увеличение направлений воспитательной работы. * Доля членов военно- патриотического клуба и членов туристско- краеведческого кружка. | Программа по  краеведению, школьного туризма, военно-  патриотического клуба в рамках внеурочной  деятельности и  дополнительного образования. | Заместитель директора по  УВР | Директор |
| Разработка подходов к оценке качества воспитательной работы |  |  | -Результаты мониторинга.  - Доля участников образовательной деятельности, удовлетворенных качеством воспитательной работы школы. | Мониторинг удовлетворенности участников воспитательного процесса | Классные руководители, советник по  воспитанию | Заместитель директора по УВР |
| Разработка общей концепции организации внутришкольного пространства | 2024-2025 |  | Развернутая модель внутришкольного пространства. |  |  |  |
| Усиление работы волонтерского движения |  |  | Доля обучающихся задействованных в | Волонтерское движение | Зам по УВР, советник по  воспитанию | Директор |
| Повышение квалификации педагогических работников в сфере воспитания. |  |  | Доля педагогов в прохождении курсов повышения квалификации в сфере воспитания. | Повышение квалификации | Классные руководители | Ответственный за МР |
| Организация летних тематических смен. | В течение всего периода |  | Анализ летней тематической смены | Программа летней тематической смены | Советник по  воспитанию Классные | Заместитель директора по УВР |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | руководители |  |
| **Магистральное направление «Профориентация»** | | | | | | |
| Расширение внеклассной проектно- исследовательской деятельности | В течение  всего периода |  | Защита проектов в соответствии ФГОС НОО. ООО. СОО. | Защита проектов в соответствии ФГОС  НОО, ООО, СОО. | Классные руководители, учителя предметники. | Заместитель директора по  УВР |
| Участие школьников в проекте «Билет в будущее» | В течение всего учебного года |  | Онлайн диагностика на платформе проекта  «Билет в будущее» | Онлайн диагностика на платформе проекта  «Билет в будущее» | классные руководители, учителя предметники, | Заместитель директора по  УВР |
| Заключение соглашений с организациями предоставляющими площадку для организации профориентации. | В течение всего периода |  | Договоры с  организациями, предоставляющими площадку для работы по профориентации. | Договоры с  организациями, предоставляющими площадку для работы по профориентации. | Заместитель директора по уВР | Заместитель директора  УВР |
| Реализация тематических экскурсий и событий с участием профессиональных сообществ, бизнеса | В течение всего года |  | План тематических экскурсий для  выбора профессии. |  | Заместитель директора по УВР, классные руководители | Заместитель директора по УВР |
| **Магистральное направление «Учитель. Школьная команда»** | | | | | | |
| Создание условий для Повышения квалификации работников по программам из федерального реестра | 2024 -  2027 |  | Доля педагогических работников, повысивших квалификация на курсах повышения квалификации | Удостоверение о прохождении курсов повышения квалификации и переподготовке (диплом). План повышения | Заместитель директора по  УВР, руководители  МО | Заместитель директора по УВР |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | квалификации |  |  |
| Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества.  Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций (федеральной региональной, самодиагностикой) | 2024 -  2027 |  | Прохождение диагностики профессиональных компетенций. | План методической работы с педагогами, нуждающимися в поддержке и сопровождении и  создания ПОМ | Руководители МО, педагоги- наставники | Заместитель директора по У ВР. руководители МО |
| Модернизация системы работы с «молодыми специалистами» и вновь принятыми учителями, вовлечение их в различные формы поддержки и сопровождения | 2024 -  2027 |  | Доля педагогов, вовлеченных в различные формы поддержки | План методической работы с педагогами, нуждающимися в поддержке и сопровождении | Руководители МО, педагоги-  наставники | Руководители  МО |
| Участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства разных уровней Организация сопровождения участников | Постоянно |  | Доля педагогов, участвующих в профессиональных конкурсах | Карта результативности | Заместитель директора по  УВР | Заместитель директора по  УВР |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Магистральное направление «Школьный климат»** | | | | | | |
| Реализация деятельности социально- психологической службы в соответствии с профессиональными стандартами |  |  | Положение о социально- психологической службе.  Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций (при  отсутствии в школе). Повышение квалификации специалистов службы в соответствии с перспективным планом.. | Доля педагогов, удовлетворенных комфортностью и безопасностью школьного климата в школе. | Заместитель директора по  УВР | Директор |
| Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся | В течение всего периода |  | -Доля обучающихся и их семей, которым оказана  адресная помощь . -Доля обучающихся, которые  чувствуют себя в школе комфортно и безопасно (анкетирование)  Обеспечено качество образовательного процесса с учетом образовательных потребностей обучающихся с ОВЗ | -Создано психологически благоприятное школьное пространство для  обучающихся.  Программа индивидуальной профилактической работы с обучающимся. | Заместитель директора по УВР, педагог-психолог | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Проведение социально- психологического тестирования обучающихся (профилактика незаконного потребления наркотических и психотропных средств) | В соответствии с графиком ежегодно |  | Социально-  психологическое  тестирование обучающихся (профилактика незаконного потребления наркотических и  психотропных средств). | Методические  Рекомендация- 100%  охват прохождения тестирования обучающимися | Педагог-психолог | Директор |
| Реализация антибуллинговой программы | Сентябрь 2024 |  | Наличие в образовательной организации антибуллинговой Программы.  Доля обучающихся задействованных в  профилактических мероприятиях | Наличие в образовательной организации антибуллинговой Программы. | Социальный педагог, педагог-психолог | Заместитель директора по  УВР |
| **Магистральное направление «Образовательная среда»** | | | | | | |
| Развитие цифровой информационно- образовательной среды при реализации ООП в соответствии с Методическими рекомендациями Федерального института цифровой трансформации в сфере образования | Январь 2025 | Декабрь 2027 | Доля педагогов,  прошедших КПК в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса. | Наличие личных  кабинетов педагогов во ФГИС «Моя школа», 100% педагогических работников  используют ФГИС «Моя школа» в соответствии с требования информационной безопасности.  Профессиональные сообщества педагогов на базе «Сферум» для обмена опытом и помощи | заместитель директора по  УВР. учителя- предметники | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | начинающим учителям . |  |  |
| Обновление  автоматизированных рабочих мест педагогов и учащихся | Сентябрь 2024 | Декабрь 2027 | Оснащение рабочих мест педагогов  необходимым оборудованием в  полном объеме.  Предоставление учащимся возможности использования оборудования ЦОС в образовательном процессе в полном объеме. | Оснащение рабочих мест педагогов необходимым оборудованием в полном объеме. Предоставление учащимся возможности использования оборудования ЦОС в образовательном процессе в полном объеме. | Заместитель директора по УВР | Директор |
| Реализация плана  работы по комплексной безопасности, в том числе при обработке персональных данных в информационных системах образовательных организаций | В течение всего периода |  | План работы по  комплексной безопасности в соответствии с  требованиями СанПиН Обеспечение информационной безопасности при  обработке персональных данных при реализации проекта- 100% |  | заместитель директора по  УВР, учителя- предметники | Директор |
| Использование цифровых технологий в учебном процессе | В течение всего периода |  | Использование в  образовательном процессе цифровых площадок. Использование дистанционных технологий для  расширения |  | заместитель директора по  УВР, учителя- предметники | Директор |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | образовательного пространства (урочная, внеурочная деятельность, больничные классы). Открытые уроки. Доля педагогов, использующих технологии ЦОС. |  |  |  |